

# ВІСНИК ЦЕНТРУ®

## МЦПД погіршує економічний прогноз

**МЦПД погіршує свій прогноз економічної динаміки з огляду на стрімке погіршення зовнішньої кон'юнктури та суттєве зниження доступу до зовнішнього фінансування через поглиблення світової економічної кризи. Якщо раніше ми очікували зростання ВВП, хоча й повільнішого, упродовж усього прогнозного періоду, то тепер прогнозуємо менше зростання економіки 2008 року, спад 2009 року, стагнацію з поступовим відновленням 2010 року та невелике економічне піднесення 2011 року**

Економіка України вкрай швидко зреагувала на поглиблення кризових явищ у світовій економіці. Спад промислового виробництва, початок масштабних звільнень, різка девальвація гривні, втрата довіри до банківської системи – ось неповний перелік симптомів кризи по-українськи. Головні канали впливу світової кризи на економіку України – її відкритість і залежність від зовнішнього кредитування.

Ми погіршили наш прогноз економічного зростання на 3,1 в.п. до 2,6% 2008 року передусім внаслідок зниження прогнозу експорту та споживання.

У реальному секторі ми очікуємо спаду в промисловості та будівництві за підсумком року.

Ми очікуємо, що інтервенції НБУ на валютному ринку зменшаться, враховуючи витрати резервів на підтримку курсу гривні у жовтні–листопаді 2008 року. За нашим прогнозом, наприкінці року курс становитиме близько 7 грн./дол. США.

Ми очікуємо поглиблення кризових явищ у фінансовій системі та світовій економіці 2009 року. За нашим прогнозом, український ВВП зменшиться на 5,2% 2009 року. Поглиблення кризи означатиме подальше скорочення українського експорту та малу доступність зовнішнього фінансування. Водночас скорочення кредитування та ослаблення гривні до долара США зумовлять зменшення імпорту в доларовому вимірі.

Низький внутрішній і зовнішній попит, погіршення фінансового становища підприємств, мала доступність кредитних

ресурсів, здорожчання імпортного устаткування внаслідок девальвації гривні та збільшення ризиковості інвестицій в умовах невизначеності щодо розвитку економіки зумовлять 15%-е скорочення капіталовкладень. Бюджетні видатки на інвестиції будуть низькими з огляду на необхідність фінансувати соціальні видатки.

Падіння доходів і згорання кредитування призведуть до скорочення приватного споживання на 8%. Найбільше постраждає придбання авто і товарів тривалого вжитку.

Гривня і далі дешевшатиме до долара США.

Ми прогнозуємо, що 2010 року ВВП України збільшиться на 1%, а 2011 року – на 3,5%. З огляду на невелике зростання зовнішнього попиту експорт поживавиться в 2010–2011 роках. Імпорт також збільшуватиметься, однак повільніше за експорт з огляду на здорожчання його внаслідок девальвації, малі обсяги кредитування та мляве зростання доходів. Ми очікуємо, що дефіцит рахунку поточних операцій зміниться профіцитом 2010 року. Відновлення додатного сальдо поточного рахунку створить передумови для невеликого зміцнення гривні.

Детальний аналіз і прогноз на 2009–2011 роки буде представлено у наступному числі публікації **квартальні передбачення**, що вийде у грудні 2008 року.

**квартальні передбачення** – це комплексний незалежний аналіз поточних економічних тенденцій

### Триває передплата на 2009 рік!

Міжнародний центр перспективних досліджень пропонує вам передплатити регулярні публікації:

- **квартальні передбачення** – щоквартальний аналіз і прогноз розвитку економіки України;
- **споживчі настрої** – щодвомісячне дослідження очікувань домашніх господарств;
- **економічна статистика** – щомісячна таблиця статистичних даних, важливих для провадження бізнесу в Україні;
- **політичний коментар** – щомісячне аналітичне видання, в якому оцінюється якість державної політики в Україні та висвітлюються процеси, що впливають на її формування. ■

Докладніше про умови передплати дізнайтеся на веб-сторінці: <http://www.icps.com.ua/subscribe/>.

За додатковою інформацією звертайтеся, будь ласка, до старшого економіста МЦПД Ільдара Газізулліна за телефоном (044) 484-44-00 чи електронною поштою [ig@icps.kiev.ua](mailto:ig@icps.kiev.ua).

з докладним трирічним прогнозом розвитку економіки України. Видання якнайповніше охоплює макроекономічні показники, стан і тенденції реального, фінансового та державного секторів, сектору домогосподарств. ■

За додатковою інформацією звертайтеся, будь ласка, до старшого економіста МЦПД Ільдара Газізулліна за телефоном (044) 484-44-00 чи електронною поштою [ig@icps.kiev.ua](mailto:ig@icps.kiev.ua).

# Методика побудови раціональної системи управління сектором безпеки

*6 листопада 2008 року Міжнародний центр перспективних досліджень і Центр Разумкова провели семінар "Методика побудови раціональної системи управління сектором безпеки". Захід є частиною проекту "Україна в системі регіональної безпеки: методологічні проблеми формування політики національної безпеки", мета якого – запровадження в Україні єдиних методологічних засад побудови раціональної системи забезпечення національної безпеки. Учасники заходу висловили впевненість в актуальності розробки єдиної методологічної бази для побудови раціональної системи управління сектором безпеки*

Аудиторії семінару, яка складалася з фахівців профільних структурних підрозділів центральних органів виконавчої влади, навчальних закладів і наукових установ України, було запропоновано для розгляду такі питання:

- методичні засади державного стратегічного менеджменту;
- загальні відомості про організаційні структури управління;
- сучасні вимоги до процесу та системи управління сектором безпеки;
- побудова узагальненої системної моделі державного управління у сфері забезпечення національної безпеки;
- система документів, що регулюють сектор безпеки.

Учасникам семінару було представлено методичку стратегічного управління, зокрема найскладніший його вид – стратегічне планування, яке пов'язується з вирішенням і стратегічних (розвиток), і оперативних (функціонування) завдань.

Учасники заходу виробили вимоги до організаційної структури управління, з-поміж яких, зокрема, мінімальна кількість управлінських зв'язків, усунення елементів дублювання, оперативність і гнучкість у роботі.

Більшість учасників переконана, що без всебічно обґрунтованої стратегії і реалізації в її рамках результативних короткострокових заходів усі спроби переведення України на шлях прогресивного соціально-економічного розвитку приречені на провал. А участь нашої держави в різноманітних міжнародних програмах, необхідність багаторазового нарощування інвестиційної бази потребують не лише підвищення прозорості планів, які визначають перспективи, правила поведінки та норми міжнародного співробітництва України, а й запровадження методологічного забезпечення, а також стандартизованих форм обґрунтування цих планів.

Під час обговорення експерти дійшли висновку, що нові умови змушують шукати адекватні організаційні основи для структури управління. Учасники семінару обмінялися думками щодо останніх тенденцій у розвитку організаційних структур управління та згодилися з тим, що останнім часом у багатьох країнах дедалі більшу увагу приділяють програмно-цільовим методам планування. Так, в основу організаційної структури закладають спланований процес реалізації певної цілі (цілей), визначення функцій організаційно-виконавчої системи, її структурних елементів, взаємозв'язків. Це сприяє інтеграції інтелектуальних, природних, виробничих, інформаційних та інших ресурсів для вирішення актуальних суспільних проблем.

Представники Національної академії оборони представили на розгляд учасникам заходу динамічну модель процесу забезпечення національної безпеки. Представники міністерств і відомств згодилися, що динамічне моделювання дає змогу готувати необхідні вхідні дані для здійснення прогнозів щодо протікання тих чи інших процесів, оцінювати ефективність управлінських рішень, ризику та негативні наслідки від їх впровадження. Водночас висловлено зауваження: реалізація вимог щодо підвищення ефективності державного управління у сфері забезпечення національної безпеки потребує крім традиційного набору знань про процеси, що протікають у системі забезпечення національної безпеки, розроблення нових технологій управління та реагування на дію різних деструктивних факторів та явищ.

З-поміж питань, винесених на експертне обговорення, була й проблема вад у наявній практиці управління забезпеченням національної безпеки. Так, на думку експертів, у ній відсутні формалізовані алгоритми, не створено

коректний інструмент прогнозування ступеня корисності результатів виконаного (або невиконаного) управлінського рішення.

Під час обміну думками експерти дійшли згоди про те, що для забезпечення належного рівня національної безпеки в державі потрібно розробити і реалізувати відповідну державну політику забезпечення національної безпеки. Вона визначала б такі основні напрями, як, зокрема: забезпечення бюджетного фінансування сектору безпеки в обсягах, достатніх для його реформування і розвитку як цілісної системи; визначення оптимальної структури та штатної чисельності органів сектору безпеки, виходячи з нагальних потреб національної безпеки та економічних можливостей держави; підтримка Збройних Сил України та інших військових формувань у стані високої боєздатності, бойової та мобілізаційної готовності; підвищення рівня професіоналізму та відповідальності в усіх ланках сектору безпеки тощо. ■

*Проект, фінансований Міністерством освіти і науки України, є частиною програми "Мережа партнерства Україна-НАТО щодо підвищення обізнаності громадянського суспільства".*

*За додатковою інформацією звертайтеся, будь ласка, до директора Програми політичного аналізу та безпеки МЦПД Віктора Чумака за телефоном (044) 484-44-00 чи електронною поштою [vchumak@icps.kiev.ua](mailto:vchumak@icps.kiev.ua) або менеджера проекту Сергія Донського за телефоном 8-050-311-65-02 чи електронною поштою: [donskoy@asta.edu.ua](mailto:donskoy@asta.edu.ua).*

## Приєднуйся до команди МЦПД!

Нам потрібні:

- автор і змістовний редактор щомісячної англomовної публікації "Політичний коментар";
- керівник європейської програми;
- головний економіст;
- PR менеджер (Communication manager). ■

*Докладніше про вакансії МЦПД дізнайтеся на веб-сторінці: <http://www.icps.kiev.ua/about/vacancies.html>.*

**вісник центру** є щотижневою публікацією Міжнародного центру перспективних досліджень, що розповсюджується електронною поштою. Якщо ви хочете бути внесеним до списку розсилання бюлетеня, надішліть інформацію про себе на адресу [marketing@icps.kiev.ua](mailto:marketing@icps.kiev.ua), тел. (044) 484-4410, факс (044) 484-4402. Архів **вісника центру** зберігається за адресою <http://icps.com.ua/publications/nl.html>. Редактор **вісника центру** Ольга Львова ([olvova@icps.kiev.ua](mailto:olvova@icps.kiev.ua)), тел. (044) 484-4400. Передрук матеріалів дозволено з відома Центру.