

# ЗВІТ МІЖНАРОДНОГО ЦЕНТРУ ПЕРСПЕКТИВНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ ЗА 2004 РІК

1.	Основні досягнення МЦПД у 2004 році .....	2
1.1	Внесення пріоритетів державної політики у публічні дебати виборчого процесу .....	3
1.2	Активізація проектів з полісу campaign.....	3
1.3	Місцева влада і мешканці міст працюють над поліпшенням якості муніципальних послуг.....	4
1.4	Регіональні НУО отримали досвід щодо ефективного впливу на місцеву політику .....	5
1.5	На парламентських виборах 2006 року перемаже якісна партійна програма .....	6
2.	Проекти 2004 року. Стислий опис .....	8
2.1	Експерт МЦПД став тимчасовим консультантом уряду .....	8
2.2	Урядову аналітику підсилено математичною моделлю економіки України .....	8
2.3	Стратегічне планування у Міністерстві економіки буде перебудовано згідно з європейськими стандартами .....	8
2.4	МЦПД бере участь у створенні Меморандуму економічного розвитку України.....	8
2.5	Посилено спроможність до регулювання та реформування житлово-комунального господарства... 8	
2.6	Болгарські парламентарії передають українським колегам досвід євроінтеграції .....	9
2.7	Започатковано співпрацю з Програмою академічних стипендій OSI .....	9
2.8	Експерти Східної Європи надали Україні рекомендації щодо економічних реформ .....	9
2.9	Новий Президент України отримав рекомендації незалежних експертів .....	9
3.	Виконання ролі ресурсного центру .....	9
3.1	Запуск "Квартальних передбачень" в інших країнах.....	9
3.2	Передача досвіду з розбудови інституційної спроможності та аналізу публічної політики .....	10
3.3	Використання можливостей мережі аналітичних центрів ІВС .....	10
4.	Забезпечення незалежності .....	10

**Додаток 1. Фінансові показники .....** 11

**Додаток 2. Найбільші події 2004 року.....** 12

## 1. Основні досягнення МЦПД у 2004 році

**2004 року МЦПД сформував і розпочав роботу з мережею регіональних партнерів – неурядових дослідницьких центрів. Це дало змогу провести кілька всеукраїнських дискусій щодо гострих проблем державної політики**

Найважливішою подією 2004 року стали вибори Президента України. Міжнародний центр перспективних досліджень побачив у цій події блискучу можливість для винесення на широке обговорення найважливіших питань державної політики. Головних успіхів цього року було досягнуто у проведенні всеукраїнських кампаній з публічного обговорення пріоритетів державної політики і розбудові мереж неурядових організацій в Україні та за кордоном.

Досвід регулярного дослідження економічної та політичної ситуації фахівцями МЦПД, які працюють у публікаціях “Квартальні передбачення” та “Політичний коментар”, перетворився цього року на якісне аналітичне підґрунтя для кампаній публічної політики. Окреслення кола проблем, правильне визначення пріоритетів, дослідження причин, передбачення можливих наслідків і, нарешті, винесення на суспільне обговорення кількох варіантів вирішення проблеми з аналізом вартості та наслідків кожного з них – це та аналітична робота, без якої не можливо провести ефективну кампанію з публічної політики і ухвалити обґрунтоване державне рішення.

Робота зі створення та розбудови мереж неурядових організацій надала МЦПД цього року змогу проводити всеукраїнські дискусії, залучаючи до обговорення суспільно важливих проблем фахівців з усієї країни, та досліджувати позицію громадськості різних регіонів. Розбудову регіональної мережі МЦПД започатковано проектом “Розвиток спроможності регіональних аналітичних центрів до аналізу політики на місцевому рівні”, що закінчився у квітні 2004 року. За фінансування Міжнародного фонду “Відродження” спільно з Центром економічних і політичних досліджень ім. О.Разумкова МЦПД підготував фахівців шести регіональних аналітичних центрів до здійснення досліджень у форматі аналізу політики. По завершенні 2004 року перелік реалізованих МЦПД мережевих проектів відчутно збільшився:

- Проект “Позиція громадськості щодо урядових пріоритетів та інституціоналізація урядових консультацій з громадськістю у процесі формування державної політики в Україні” – перша в Україні повноцінна кампанія з публічного діалогу груп інтересів та держави щодо обговорення трьох пріоритетів економічної політики. Проект реалізовано у співпраці з державними службовцями, які на практиці вивчали способи проведення громадських консультацій.
- Проект “Участь громадськості в суспільному діалозі щодо партійних програм” порушив питання про невідповідність партійної діяльності в Україні очікуванням громадян. Партнерами з впровадження проекту були шість регіональних аналітичних центрів, для яких МЦПД виступив у ролі тренера та координатора досліджень.
- Проект “Голос громадськості-2” спрямовано на створення процедур ефективної взаємодії місцевої влади та громади з питань муніципальних послуг у шести містах – партнерах проекту.
- Проект “Громадське лобювання нової політики зменшення шкоди від вживання наркотиків” покликаний відвести загрозу епідемії СНІД в Україні. До виконання проекту залучено десять регіональних партнерів.

2004 був також роком утворення міжнародної мережі неурядових аналітичних центрів Європи та Середньої Азії PASOS – Policy Association for Open Society. Завдяки співпраці з аналітичними центрами - учасниками мережі досвід незалежного аналізу економічної політики та здійснення макроекономічного прогнозу у форматі публікації “Квартальні передбачення” передано аналітичним центрам з Молдови та Казахстану. Перші числа їхніх публікацій вийшли 2004 року.

## 1.1 Внесення пріоритетів державної політики у публічні дебати виборчого процесу

**Проект:** “Позиція громадськості щодо урядових пріоритетів та інституціоналізація урядових консультацій з громадськістю в процесі формування державної політики в Україні”  
(<http://www.icps.kiev.ua/project.html?pid=27>)

**Фінансування:** Канадське бюро міжнародної освіти (CIBE)

**Партнери:** Секретаріат Кабінету Міністрів, Міністерство економіки та з питань європейської інтеграції, регіональні аналітичні центри з Вінниці, Полтави, Сімферополя, Чернігова

Діяльність цього проекту було спрямовано на вивчення міжнародного досвіду проведення консультацій із зацікавленими сторонами в процесі вироблення політики, застосування цього досвіду для проведення в Україні консультацій щодо заздалегідь визначених пріоритетів державної політики та сприяння інституціоналізації процесу консультацій українського уряду із зацікавленими сторонами. Усі продукти проекту безпосередньо розробили українські експерти – учасники проекту за консультаційної підтримки канадських радників. До реалізації проекту залучено незалежних експертів з МЦПД, урядових експертів із Секретаріату КМУ та Мінекономіки, а також експертів з недержавних організацій Вінниці, Києва, Полтави, Сімферополя та Чернігова.

Аналітичний документ “Вдосконалення консультацій із зацікавленими сторонами в практиці роботи уряду України” аналізує стан взаємодії уряду з громадянами в Україні, наводить європейські принципи організації консультацій і дає рекомендації щодо поліпшення процесу консультацій в Україні.

“Посібник щодо проведення публічних консультацій”, підготований на підставі вивченого міжнародного досвіду та досвіду МЦПД, описує процес проведення консультацій і може бути використаний органами державної влади для підвищення якості консультацій у процесі вироблення політики.

На початку проекту було обрано три сфери державної політики, що, на думку експертів МЦПД, є пріоритетними для України: поліпшення бізнес-середовища, реформування системи пільг і детінізації особистих доходів громадян. У процесі роботи над документами проаналізовано цілі державної політики в кожній сфері, наявні проблеми, їхні причини, варіанти дій уряду та надано рекомендації щодо подальших його дій. Підготовка документів супроводжувалася коментуванням проміжних варіантів документів зовнішніми експертами та двома раундами консультацій із зацікавленими сторонами.

## 1.2 Активізація проектів з policy campaign

**Проект:** “Громадське лобювання політики зменшення шкоди від вживання наркотиків”  
(<http://www.icps.kiev.ua/project.html?pid=18>)

**Фінансування:** Міжнародний фонд “Відродження”

**Партнер:** Всеукраїнська асоціація зменшення шкоди

Міжнародний фонд “Відродження” спільно з Міжнародним центром перспективних досліджень та Всеукраїнською асоціацією зменшення шкоди реалізує проект “Громадське лобювання стратегії зменшення шкоди”, метою якого є досягти системних змін у сферах попередження поширення епідемії ВІЛ/СНІД і контролю за обігом наркотиків в українському суспільстві в інтересах ВІЛ-інфікованих громадян, наркозалежних, та суспільства в цілому. Проект спрямовано на аналіз існуючої політики із профілактики ВІЛ серед споживачів ін’єкційних наркотиків, залучення всіх зацікавлених сторін до обговорення цієї проблеми, та вироблення рекомендацій щодо вдосконалення існуючої політики. Також в рамках проекту було здійснено аналіз обсягів фінансування та ефективності використання коштів державного бюджету на вирішення проблем, пов’язаних із вживанням наркотиків та епідемією ВІЛ/СНІДу в Україні. Проект складається з наступних етапів:

- Аналіз якості державної політики щодо ВІЛ/СНІДу в Україні шляхом розробки документу з аналізу політики, у якому основна увага буде приділена зазначеним пріоритетам.

- Обговорення цього документу із представниками всіх зацікавлених сторін щодо цієї проблеми шляхом проведення публічних заходів у Києві та десяти містах України для виявлення усіх існуючих позицій.
- На основі аналізу та обговорення різних варіантів вирішення цієї проблеми та позицій всіх зацікавлених сторін будуть розроблені рекомендації щодо змін існуючої політики, зокрема усунення практики порушень прав наркозалежних і ВІЛ-інфікованих, покращення профілактики розповсюдження ВІЛ тощо. Будуть також розроблені проекти нормативно-правових документів, необхідних для запровадження таких змін.
- Робота з лобіювання прийняття розроблених рекомендацій і законопроектів на політичному рівні органів державної влади, які приймають рішення та визначають політику.
- Серія заходів з інформування громадськості, присвячених ходу здійснення проекту, а також аналізу основних подій та процесів, що відбуваються в Україні у цій сфері. Головна мета – досягнення підтримки стратегії зменшення шкоди суспільством.
- Теоретичне і практичне навчання та координація роботи 10 регіональних НУО з метою розвитку їх спроможності та мобілізації їх зусиль на запровадження змін у державній політиці запобігання поширенню ВІЛ/СНІД.

### **1.3 Місцева влада і мешканці міст працюють над поліпшенням якості муніципальних послуг**

**Друга фаза проекту** “Голос громадськості” (<http://www.pvp.org.ua>)

**Замовник:** Канадське агентство з міжнародного розвитку (CIDA)

**Партнер:** Консультаційна фірма “ПАДКО”

Для пересічного громадянина задоволення діями уряду країни часто-густо формується враженням про якість послуг, які йому надають на місцевому рівні, – водопостачання, опалення, лікування тощо. У шести містах Заходу, Центру та Сходу України проект “Голос громадськості” сприяє підвищенню ролі населення в побудові ефективних процедур взаємодії громадян з місцевою владою в питаннях муніципальних послуг.

За результатами конкурсу було обрано шість міст, які утворили мережу міст - учасників проекту „Голос громадськості”: Алчевськ, Коломия, Комсомольськ, Луцьк, Макіївка та Чернігів. Кожне з цих міст продемонструвало готовність взяти участь у проекті і має позитивний досвід у сфері розбудови громадянського суспільства та впровадженні муніципальних реформ. Водночас у кожному з них існують проблеми, які допоможе вирішити реалізація проекту. Другу фазу проекту тривалістю три роки розпочато в лютому 2004 року. Під час першої фази діяльність проекту відбувалася в Івано-Франківську, Тернополі, Куп’янську та Чугуєві (Харківська область).

“Голос громадськості” спрямовує діяльність на двох напрямках:

- Підтримка місцевих НУО в моніторингу надання послуг на муніципальному рівні для швидкого реагування і впливу на дії місцевої влади, а також сприяння заходам, спрямованим на залучення громадськості.
- Забезпечення комплексного навчання для представників місцевих органів влади для впровадження новітніх методів управління, що базуються на врахуванні думки громадськості, зокрема через експрес-опитування, громадські слухання та створення громадських дорадчих комітетів.

#### **Соціологічне опитування виявило негативне ставлення мешканців до якості муніципальних послуг**

Київський міжнародний інститут соціології на замовлення проекту “Голос громадськості” провів соціологічне дослідження громадської думки мешканців Алчевська, Коломиї, Комсомольська, Луцька, Макіївки та Чернігова щодо їхнього задоволення якістю послуг, які надають органи місцевої влади. Дослідження охоплювало питання комунального господарства, водопостачання, стану доріг, транспорту, чистоти та загального вигляду міста, стану парків і зеленої зони, освіти, громадської безпеки, діяльності органів місцевого самоврядування.

Дослідження не мало на меті виявити хиби чи специфічні негативні тенденції в роботі місцевих органів влади. Його основні завдання – визначити оцінку населенням якості та сфери послуг, рівень яких найбільше не задовольняє мешканців, а також знайти можливі способи поліпшення ситуації з їх надання, беручи до уваги думку мешканців та експертів міста. Команда проекту “Голос громадськості” використовуватиме отримані результати як базові показники для повторного дослідження, яке буде проведено через два роки після реалізації проекту у пілотних містах: завдяки їм можна буде визначити, в якій саме сфері відбулися позитивні зміни. З іншого боку, порівняння різних міст дає змогу продемонструвати загальноукраїнські тенденції у сфері послуг, які надають органи місцевої влади, зокрема проаналізувати їх у регіональному розрізі, а також визначити ключові питання, які потребують невідкладних реформ.

Опитування думки мешканців міст – один з інструментів, які використовує проект “Голос громадськості” для поліпшення співпраці місцевих органів влади та громадян. Опитування сприяють кращій комунікації між владою та громадянським суспільством, а також між організаціями громадянського суспільства та громадянами, дають змогу стежити за виконанням урядових рішень на місцевому рівні, вимірювати їхню ефективність та адекватність, висловлювати і враховувати думку громадськості.

Регіональні партнери проекту:

- Центр муніципальних реформ "Луцьк 1432", Луцьк
- Асоціація економічного розвитку Коломийщини, Коломия
- Чернігівське агентство регіонального розвитку, Чернігів
- Центр муніципального розвитку, Комсомольськ
- Представництво асоціації "Агенція розвитку бізнесу" в Макіївці
- Рух на підтримку місцевого самоврядування, Алчевськ

#### **1.4 Регіональні НУО отримали досвід щодо ефективного впливу на місцеву політику**

**Проект** “Розвиток спроможності регіональних аналітичних центрів у сфері аналізу політики на місцевому рівні” (<http://www.icps.kiev.ua/project.html?pid=39>)

**Замовник:** Міжнародний фонд “Відродження”

**Партнер:** Український центр економічних і політичних досліджень ім. О.Разумкова

Участь громадськості в державному управлінні є вмінням, якому потрібно навчати. У результаті спільного проекту Міжнародного центру перспективних досліджень та Українського центру економічних і політичних досліджень ім. О.Разумкова шість регіональних організацій з Донецька, Дрогобича, Коломиї, Миколаєва, Стрия та Тростянець отримали навчання та досягли вагомих зрушень у місцевій політиці. Працюючи в реальних проектах з аналізу місцевої політики, ці організації паралельно вивчали необхідні компоненти процесу ухвалення демократичних рішень, аналіз державної політики в регіонах і стандарти проведення незалежних експертних досліджень, підготували аналітичні документи з визначених ними проблемних питань місцевого розвитку та провели кампанію громадської поінформованості.

#### **Громада Коломиї відчула відповідальність за реформування житлово-комунального господарства**

Асоціація економічного розвитку Коломийщини залучила громадськість до визначення пріоритетів розвитку свого міста. Діалог між представниками влади, громадськості й бізнесу та соціологічне дослідження вказали на проблеми житлово-комунального господарства як найбільш актуальний пріоритет змін. У результаті проведеної роботи розроблено пропозиції щодо реформування ЖКГ міста.

Досягненням кампанії з публічної політики стало збільшення довіри місцевої влади до громадських організацій, яка побачила реальну допомогу у вирішенні спільних проблем, а місто отримало дієву підтримку процесу участі громади в ухваленні рішень місцевого розвитку.

### **У Миколаєві ухвалено місцеву податкову політику**

Експерти Асоціації підприємців-працедавців Миколаєва визначили основні проблеми і пріоритети місцевого оподаткування, розробили альтернативи міської політики, проаналізували наслідки кожного з її варіантів та визначили необхідні ресурси. Аналітична робота неурядових експертів, що базувалася на консультаціях з громадськістю, завершилася ухваленням міською радою Миколаєва рішення про запровадження двох важливих нормативних документів: “Концепція реформування міської політики у сфері місцевого оподаткування” та “Порядок здійснення податкової політики в Миколаєві”.

За допомогою підготовлених у структурованому і зрозумілому форматі аналітичних документів експертам вдалося за вісім місяців домогтися ухвалення рішень, які доти не зрушували з місця впродовж двох років.

### **Тростянецька НУО стає впливовим суб’єктом вироблення місцевої політики**

Спілка підприємців Тростянця (Сумська область) визначила метою діяльності розроблення процедур поліпшення бюджетного процесу в місті та залучення громади до формування місцевої політики. Результатами роботи на обох напрямках стало затвердження міською радою двох нормативних актів: “Положення про громадські слухання” і “Бюджетний регламент Тростянецької міської ради”, якому передувала робота з вивчення думки представників міської влади, бізнес-кіл і пересічних мешканців щодо їхнього бачення головних проблем міста, узгодження позицій громади про способи їх вирішення.

### **Проблеми трудової міграції досліджено в Стрию**

Західноукраїнський центр прав людини та громадських ініціатив зі Стрия (Львівська область) спрямував дослідження на актуальну для західного регіону проблему виїзду заробітчан до сусідніх країн. Розроблений проект мав на меті проаналізувати політику місцевих органів влади щодо міграції трудових ресурсів на прикладі 11 сіл Стрийщини та виробити рекомендації щодо ефективного впливу на міграційні процеси. Продуктами організованих соціологічних досліджень і громадських обговорень стали передані до Стрийської районної ради аналітичні документи: “Концепція розвитку підприємництва, кооперації, агротуризму”, “Концепція створення та організації роботи консультативно-дорадчих центрів з питань трудової міграції” та “Концепція політики щодо міграції трудових ресурсів сільських громад”.

## **1.5 На парламентських виборах 2006 року переможе якісна партійна програма**

**Проект:** “Участь громадськості в суспільному діалозі щодо партійних програм”  
(<http://www.icps.kiev.ua/project.html?pid=15>)

**Фінансування:** Мережа громадської дії в Україні (UCAN)

**Партнери:** Інститут соціальних досліджень і політичного аналізу, Асоціація підприємців-працедавців Миколаєва, Подільський центр соціальних технологій, Асоціація економічного розвитку Коломиїщини, Центр соціальних досліджень, Західноукраїнський центр прав людини та громадських ініціатив

Реалізація проекту “Участь громадськості в суспільному діалозі щодо партійних програм” відбувалася в період президентської виборчої кампанії 2004 року. Вибори стали потужним чинником політичної активізації населення та позитивних змін у суспільних настроях і політичній сфері.

Уперше за роки незалежності в Україні виникли реальні умови перетворення демократичного потенціалу нації на рушійну силу національного розвитку.

У рамках проекту проведено:

- дев'ять засідань експертних робочих груп і два круглі столи з проблем аналізу, моніторингу та оцінки програм політичних партій України;
- дві презентації результатів вивчення громадської думки в шести регіонах щодо ставлення до політичних партій та їхніх програм;
- 12 публічних дебатів, на яких представники політичних партій різного ідеологічного спрямування і громадських організацій висловили свою позицію щодо пріоритетів суспільного розвитку, моніторингу та оцінки партійної політики;
- одна загальноукраїнська конференція.

У цих заходах взяли участь представники 32 політичних партій різного ідеологічного спрямування та близько 100 громадських організацій України.

### **Аналітичний досвід передано в регіони**

Розроблена МЦПД Методика аналізу, моніторингу та оцінки програм політичних партій стала реальним механізмом виявлення їхньої якості. Набувши певних навиків на семінарі-тренінгу, представники громадських організацій Вінниці, Донецька, Коломиї, Миколаєва, Полтави та Стрия здійснили аналіз та оцінку програм політичних партій (блоків), найвпливовіших у цих містах. Результати проведеної роботи здобули схвальну оцінку експертів у всіх шести містах, що засвідчує зростання інституційної спроможності громадських організацій і набуття ними досвіду з аналізу, моніторингу та оцінки партійної політики.

### **Розвіяно усталений політичний міф**

Соціологічні дослідження, проведені МЦПД (березень–квітень 2004 року), розбили усталений міф про те, що виборці України не цікавляться партійними програмами. Насправді вони не хочуть читати пусті програми, складені з набору гасел, а прагнуть знайти в них віддзеркалення власних інтересів і спроможність політиків вирішувати ці проблеми.

Публічні дебати створили прецедент формування партійних програм “знизу”, від виборців. У процесі суспільного діалогу представники громадських організацій і груп інтересів висловили свої думки та критичні зауваження щодо партійних програм і внесли пропозиції з їх удосконалення. На думку учасників суспільного діалогу, партійні програми мають формуватися за участі представників різних груп інтересів і віддзеркалювати очікування виборців, послідовність дій партії щодо реалізації основних пріоритетів розвитку, конкретні механізми і терміни реалізації визначених пріоритетів, показники, за якими можна відстежувати й оцінювати реалізацію програмних положень.

### **Політичні партії готові поліпшити свої програми**

Залучення громадськості до розроблення та моніторингу партійної політики сприяло створенню такої ситуації, коли представники політичних партій різного ідеологічного спрямування та різних груп інтересів змушені були вести спільний змістовний діалог. Їх об'єднала необхідність пошуку напрямів створення якісно нових партійних програм як чинника ефективного впливу на електорат задля здобуття перемоги на наступних виборах.

## **2. Проекти 2004 року. Стислий опис**

### **2.1 Експерт МЦПД став тимчасовим консультантом уряду**

Проект “Відрядження експерта МЦПД до Міністерства економіки та з питань європейської інтеграції” – приклад унікальної для України співпраці між центральним органом виконавчої влади та недержавним дослідницьким центром. Співпрацю спрямовано на розбудову спроможності працівників Департаменту європейської інтеграції Міністерства економіки та з питань європейської інтеграції.

**Замовник:** Open Society Institute

**Партнер:** Міністерство закордонних справ України

### **2.2 Урядову аналітику підсилено математичною моделлю економіки України**

Закінчено другу фазу чотирирічного проекту “Економічне моделювання та прогнозування в Україні”, спрямованого на впровадження в щоденну практику роботи міністерств математичної моделі економіки України для посилення інституційної спроможності уряду до вироблення економічної політики.

**Замовник:** Канадське агентство з міжнародного розвитку (CIDA)

**Партнери:** Conference Board of Canada, Державний комітет статистики, Міністерство економіки та з питань європейської інтеграції, Міністерство фінансів, Національний банк України

### **2.3 Стратегічне планування у Міністерстві економіки буде перебудовано згідно з європейськими стандартами**

Мета проекту “Розробка методики стратегічного планування в Міністерстві економіки та з питань європейської інтеграції” – розроблення та впровадження в діяльність уряду України ефективної моделі стратегічного планування та моделі оцінки діяльності центральних органів виконавчої влади, узгодженої зі стратегічним і бюджетним плануванням відповідно до європейських стандартів.

**Замовник:** Міністерство економіки та з питань європейської інтеграції

**Партнер:** Українська академія державного управління

### **2.4 МЦПД бере участь у створенні Меморандуму економічного розвитку України**

На замовлення представництва Світового банку в Україні експерти МЦПД брали участь у створенні аналітичного звіту “Меморандум економічного розвитку України”, який містить аналіз і пропозиції щодо державної політики в низці секторів економіки країни, та організували його публічне обговорення.

**Замовник:** Світовий банк

**Партнери:** Світовий банк, Національний банк України, Міністерство праці та соціальної політики, Міністерство економіки та з питань європейської інтеграції, Міністерство фінансів, Адміністрація Президента, Пенсійний фонд, Фонд державного майна, Інститут стратегічних досліджень, CASE Україна, Національний інститут фондового ринку, Інститут економічного прогнозування НАНУ

### **2.5 Посилено спроможність до регулювання та реформування житлово-комунального господарства**

Проект “Програма вироблення політики: регуляторна реформа в житлово-комунальному секторі України” спрямовано на проектування регуляторної політики в секторі комунальних послуг України

та підвищення регуляторної спроможності органів влади на місцевому, регіональному та національному рівнях.

**Замовник:** Local Government and Public Service Reform Initiative (LGI/OSI)

**Партнер:** Державний комітет України з питань житлово-комунального господарства

## **2.6 Болгарські парламентарії передають українським колегам досвід євроінтеграції**

Налагодження контактів між українськими та болгарськими парламентаріями, які відповідають за європейську інтеграцію та вступ до Європейського Союзу, – предмет роботи міжнародного проекту “Інститути політики як стратегічні посередники в процесі передавання досвіду вступу до ЄС: перспективи співпраці між парламентами України та Болгарії”. Два центри публічної політики – Європейський інститут (Болгарія) і Міжнародний центр перспективних досліджень – виступають посередниками між парламентаріями обох країн у передачі досвіду європейської інтеграції.

**Замовник:** Local Government and Public Service Reform Initiative (LGI/OSI)

**Партнер:** Європейський інститут

## **2.7 Започатковано співпрацю з Програмою академічних стипендій OSI**

“Програма академічних стипендій” надає допомогу вищим навчальним закладам на території Білорусі, Молдови, Росії та України у переході на сучасні підходи до викладання та запровадження позитивних змін у галузі соціальних наук. МЦПД надає регіональному офісу програми в Білорусі, Молдові, Росії та Україні приміщення та адміністративну підтримку.

**Замовник:** International Higher Education Support Program (HESP/OSI)

## **2.8 Експерти Східної Європи надали Україні рекомендації щодо економічних реформ**

Проект “Передача словацького досвіду економічних реформ на етапі проведення в Україні перед- і післявиборних дебатів” має на меті сприяти подальшому економічному зростанню та подоланню бідності в Україні через поліпшення вироблення політики економічних реформ. Для цього економісти МЦПД і фахівці країн Вишеградської четвірки створили п’ять аналітичних записок з важливих питань державної економічної політики, до яких було привернуто увагу громадськості та експертів у період передвиборних дебатів і під час формування економічної політики нового уряду.

**Замовник:** Slovak Development Agency (SlovakAid)

**Партнер:** Інститут економіки та соціальних реформ ІНЕКО (Словаччина)

## **2.9 Новий Президент України отримав рекомендації незалежних експертів**

Експерти МЦПД підготували аналітичну записку з питань адміністративної реформи, яку було передано новообраному Президентові України від імені комісії незалежних експертів під егідою Програми розвитку ООН, яка мала назву “Комісія синьої стрічки”.

**Замовник:** Програма розвитку ООН

# **3. Виконання ролі ресурсного центру**

## **3.1 Запуск “Квартальних передбачень” в інших країнах**

Міжнародний центр перспективних досліджень передав методологію запуску “Квартальних передбачень” в інші центри, що є членами мережі дослідницьких центрів Інституту відкритого суспільства. Експерти Центру передають методологію роботи, плани запуску та стандарти. Торік

вперше такий запуск “Квартальних передбачень” здійснено у Казахстані. Цього року за допомогою МЦПД вийшов перший випуск “Квартальних передбачень” в Молдові.

### **3.2 Передача досвіду з розбудови інституційної спроможності та аналізу публічної політики**

МЦПД продовжує здійснювати методичну допомогу дослідницьким центрам і представництвам фондів Сороса в інших країнах із запровадження аналізу публічної політики та сприяти розбудові інституційної спроможності інших центрів.

2004 року в рамках цієї роботи МЦПД провів такі роботи для місцевих фондів Соросу в Середній Азії:

#### **3.2.1 У Казахстані**

- Проект партнерства з метою підтримки інституційної розбудови Центру досліджень з публічної політики.

#### **3.2.2 У Молдові**

- Запуск «Квартальних передбачень»

#### **3.2.3 В Україні**

- Навчання шести регіональних НУО засобам публічної політики в рамках проекту “Розвиток спроможності регіональних центрів у сфері аналізу політики на місцевому рівні”.
- Презентація інституційних спроможностей МЦПД для членів правління Фонду Сороса з Таджикистану під час їх навчального візиту до МЦПД.

### **3.3 Використання можливостей мережі аналітичних центрів ІВС**

МЦПД є активним членом мережі аналітичних центрів Інституту відкритого суспільства (ІВС), яка у 2004 році була формально перетворена у Асоціацію центрів аналізу політики для Відкритого суспільства PASOS (Policy Association for an Open Society). Разом з партнерами по мережі МЦПД подав декілька проектних пропозицій на фінансування на 2005 рік.

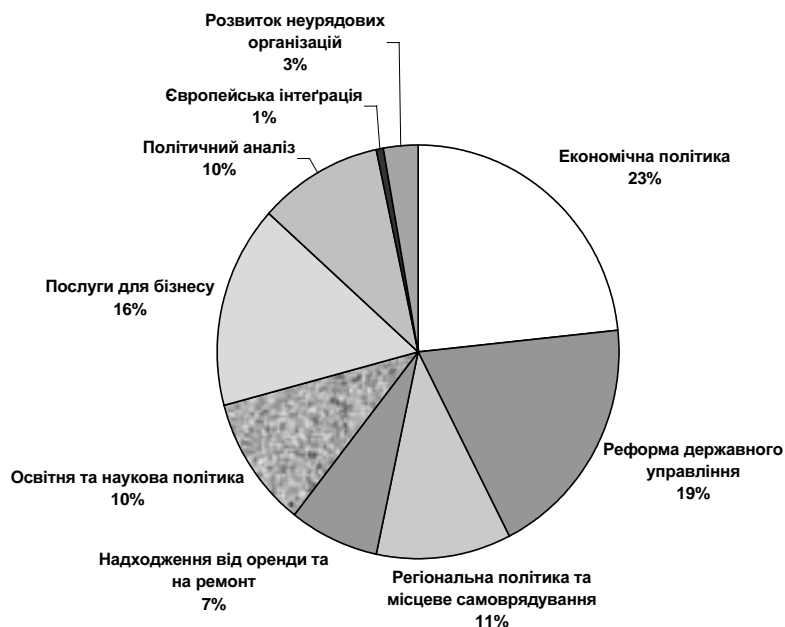
## **4. Забезпечення незалежності**

2004 року Міжнародний центр перспективних досліджень продовжував зміцнювати свій статус незалежної аналітичної організації. По-перше, за рахунок різних джерел фінансування, чим забезпечується гарантія висловлення незалежної думки. По-друге, надаючи нашим клієнтам високоякісні дослідження та інформацію, яка часто є унікальною в Україні.

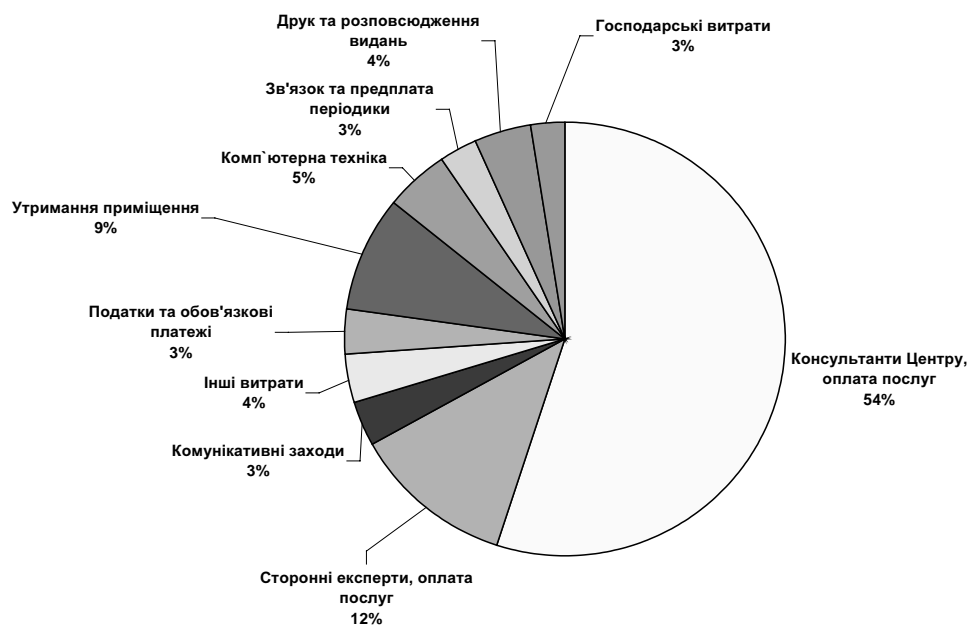
Нашими клієнтами цього року були: уряд, представники українського та іноземного бізнесу, громадські організації в Україні та в країнах Середньої Азії.

## ДОДАТОК 1. ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ

### Доходи МЦПД у 2004 році за напрямками діяльності



### Структура витратів МЦПД у 2004 році



## ДОДАТОК 2. НАЙБІЛЬШІ ПОДІЇ 2004 РОКУ

2 лютого	Розпочато другу фазу проекту “Голос громадськості”, спрямованого на розвиток залучення громадськості до поліпшення муніципальних послуг
1 квітня	Джордж Сорос відвідав МЦПД і привітав з десятиріччям діяльності
2 квітня	Завершено проект “Розвиток спроможності регіональних аналітичних центрів до аналізу політики на місцевому рівні” внаслідок якого МЦПД створив мережу регіональних партнерів
7 травня	Індекс споживчих настроїв уперше за три роки дослідження перетнув позначку у 100 пунктів. Це означає, що позитивні очікування українських споживачів почали переважати над негативними
22 травня	Досвід та ідеї МЦПД щодо політики у сфері освіти і науки видано у книжці заступника директора МЦПД Володимира Нікітіна “Ідея освіти або зміст освітньої політики”
27 травня	Розроблено методику аналізу, моніторингу та оцінки програм політичних партій, яка сприятиме підвищенню ефективності партійної політики в Україні
1 червня	Розпочато співпрацю з Програмою підтримки вищої освіти OSI у проекті “Програма академічних стипендій”
17 червня	Завершено проект з передачі досвіду економічних досліджень і видання публікації “Квартальні передбачення” Молдовському незалежному дослідницькому центру IDIS Viitorul
1 липня	Розпочато проект “Громадське лобювання нової політики зменшення шкоди від вживання наркотиків”, який сприятиме перетворенню питань протидії поширення СНІД в Україні на державну політику
2 липня	У виступі на Ялтинському європейському семінарі з питань Політики партнерства ЄС директор МЦПД Віра Нанівська наголосила на необхідності перегляду політики неприйняття України Європейським Союзом
16 липня	Проект “Голос громадськості” провів міжнародну конференцію з обміну досвідом щодо сертифікації муніципальних послуг за стандартом якості ISO 9001:2000
13 вересня	Розпочато проект “Передача словацького досвіду економічних реформ на етапі проведення в Україні перед- і післявиборних дебатів”. Досвідом запровадження реформ діляться високі посадовці та експерти країн Вишеградської групи
14 вересня	Світовий банк назвав проект МЦПД “Голос громадськості” одним зі своїх найуспішніших проектів в Україні
16 вересня	Розпочато серію круглих столів з питань місцевої політики Києва за участі представників депутатської групи Київської міської ради “Європейська столиця”
30 вересня	Завершено проект “Підтримка інституційного розвитку центру аналізу політики у Казахстані”, завдяки якому досвід роботи МЦПД вивчали колеги з Фонду Сорос - Казахстан
5 жовтня	Колишній посол США в НАТО Роберт Гантер відвідав МЦПД і виступив з промовою перед журналістами та експертами

23 листопада	МЦПД розповсюдив заяву, яка засуджує фальсифікацію виборів в Україні
30 листопада	Завершено кампанію з публічної політики щодо обговорення трьох державних пріоритетів: поліпшення бізнес-середовища, детінізація особистих доходів, реформування системи пільг
26 грудня	Члена наглядової ради МЦПД Віктора Ющенка обрано Президентом України