



**Міжнародний центр  
перспективних досліджень**

**Київ, Україна**

**Річний звіт  
2006**

вул. Пимоненка 13А  
Київ, Україна 04050  
office@icps.kiev.ua  
Телефон: (380-44) 484-4400  
Факс: (380-44) 484-4402  
<http://www.icps.com.ua>

## Зміст

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Головне</b>   | <b>4</b>  |
| <b>Місія МЦПД</b>  | <b>5</b>  |
| <b>Технічна допомога для уряду в запровадженні методів публічної політики</b>  | <b>6</b>  |
| Директора МЦПД призначено президентом Національної академії державного управління при Президентові України для забезпечення реформи державної служби | 6         |
| МЦПД бере активну участь у реформуванні системи державного управління  | 6         |
| МЦПД сприяє формуванню сильної позиції українського уряду на переговорах щодо створення зони вільної торгівлі з Європейським Союзом                  | 6         |
| Попит на процедури публічної політики створено. Держава фінансує навчання держлужбовців з публічної політики   | 7         |
| МЦПД запроваджує сучасні механізми оцінки економічного потенціалу  | 7         |
| МЦПД і Рада національної безпеки та оборони України підписали договір про Співпрацю  | 7         |
| Публікації проектів МЦПД пропонують уряду конкретні кроки вирішення проблем  | 8         |
| <b>Незалежні дослідження політики</b>  | <b>8</b>  |
| МЦПД сприяв виробленню якісних передвиборних програм   | 8         |
| МЦПД надає аналітичну підтримку політичним силам, які потрапили до Верховної Ради  | 9         |
| Центр надає аналітичну підтримку Секретаріату Президента   | 9         |
| Позиція МЦПД відображена в Угоді між Україною та ЄС про реадмісію осіб   | 9         |
| МЦПД розробляє стратегічно важливі аналітичні документи  | 9         |
| Центр посилює роботу у сфері політики безпеки й оборони  | 9         |
| МЦПД ініціює дискусію з приводу приєднання до НАТО   | 10        |
| Експерти МЦПД коментують найрезонансніші події   | 10        |
| МЦПД здійснює стратегічний консалтинг для бізнесу  | 11        |
| <b>Технічна допомога для НУО у запровадженні методів публічної політики</b>  | <b>11</b> |
| МЦПД вчить громадські організації впливати на партійну політику  | 11        |
| МЦПД виконує функції ресурсного центру для неурядових організацій  | 11        |
| <b>Посилення публічності Центру</b>  | <b>12</b> |
| МЦПД завершує роботу над новим сайтом  | 12        |
| МЦПД посилює свою присутність у ЗМІ  | 12        |
| МЦПД проводить круглі столи з важливих суспільно-політичних та економічних питань України  | 13        |
| <b>Маркетинг продуктів МЦПД</b>  | <b>14</b> |
| Продаж публікацій 2006 року зріс на 20%  | 14        |
| Реклама публікацій МЦПД у впливових ЗМІ  | 14        |
| Видання публікацій МЦПД російською мовою відкриє доступ до читачів пострадянського простору  | 14        |
| Збільшилася періодичність виходу “Споживчих настроїв”  | 14        |
| МЦПД успішно виходить на регіональні ринки   | 15        |
| <b>Інституційні зміни</b>  | <b>15</b> |
| Посилення інституційної спроможності Центру  | 15        |
| Призначено нового директора МЦПД   | 15        |
| Зміни в Наглядовій раді МЦПД   | 16        |
| Розроблення нової стратегії  | 16        |

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Додаток 1. Опис проектів 2006</b>   | <b>17</b> |
| Вдосконалення механізмів реалізації міграційної політики України. Поширення досвіду країн ЄС щодо виконання угод про реадмісію   | 17        |
| Вплив НУО на формування та впровадження партійної політики   | 17        |
| Голос громадськості–2  | 18        |
| Громадський нагляд за охороною здоров'я  | 19        |
| Група аналізу публічної політики щодо проблем фіскальної децентралізації   | 20        |
| Економічне дослідження “Оподаткування тютюнових виробів”   | 21        |
| Захист прав і забезпечення доступу до правосуддя ромів в Україні   | 21        |
| Кампанія з підвищення громадської обізнаності щодо державної політики у сфері безпеки та оборони                                 | 22        |
| Консультації щодо Угоди про вільну торгівлю між Україною та ЄС   | 22        |
| Методичний і навчальний супровід регіональних громадських організацій з підготовки та проведення кампаній громадського лобювання | 24        |
| Модель громадського контролю за використанням коштів системи охорони здоров'я  | 24        |
| Модернізація Національної академії державного управління при Президентові України  | 25        |
| Оцінка ступеня децентралізації, стану місцевого самоврядування та розвитку громад в Україні                                      | 26        |
| Політичний діалог між Україною та США  | 26        |
| Проведення аналізу контролю над українським експортом зброї  | 27        |
| Програма стипендій LGI у сфері публічної політики для російськомовних Експертів  | 28        |
| Промислова реструктуризація в країнах СНД: досвід та уроки країн – нових членів Європейського Союзу                              | 28        |
| Публічні консультації з реформи державного управління  | 29        |
| Розбудова підтримки для комплексного підходу до проведення реформування сектору безпеки в Україні                                | 30        |
| Розвиток спроможності регіональних НУО з аналізу політики на місцевому рівні   | 31        |
| Розроблення навчальних комплектів управлінського спрямування для державних службовців  | 31        |
| Розроблення рекомендацій щодо політики з питань біженців і надання притулку відповідно до законодавства ЄС                       | 32        |
| Спроможність до аналізу соціально-економічних результатів і потенціалу   | 33        |
| Створення груп аналізу політики в центральних органах виконавчої влади   | 33        |
| <b>Додаток 2. Опис круглих столів 2006</b>   | <b>34</b> |
| Громадські слухання “програма дій для парламентської коаліції та уряду: реформа державного управління”                           | 34        |
| Круглий стіл “Переформатування українського ринку газу: нові виклики та перспективи”   | 35        |
| Круглий стіл “Українська металургія: чи є перспективи?”  | 36        |
| <b>Додаток 3. Фінансові показники</b>  | <b>37</b> |

## **Головне**

2006 рік відзначився вагомими досягненнями для Міжнародного центру перспективних досліджень у просуванні та популяризації концепції публічної політики в Україні. Поняття “публічна політика” відоме і зрозуміле для політиків, представників бізнесу і громадськості. З часом воно повинно стати частиною життя кожного громадянина України.

Впроваджуючи процедури публічної політики, МЦПД розвіяв міф про неможливість неурядових організацій та урядових структур регулярно та конструктивно працювати разом.

Досягнення Центру в напрямі поширення концепції та процедур публічної політики стали настільки вагомими та очевидними, що Президент України Віктор Ющенко призначив директора МЦПД Віру Нанівську президентом Національної академії державного управління при Президентові України. Таким чином процес інституціоналізації публічної політики та реформування державної служби триває за активної участі Центру та базується на його здобутках.

МЦПД здійснює реальний вплив на політичні процеси, які відбуваються в Україні. Яскравим прикладом є той факт, що ідею “політичної конкуренції”, про важливість якої постійно наголошували експерти Центру, Президент визнав головним досягненням 2006 року.

МЦПД успішно виконує функції ресурсного центру для неурядових організацій. Експерти Центру розробляють і здійснюють навчання для НУО у сферах стратегічного планування, розроблення політики, аналізу державної політики й підготовки документів за міжнародними зразками та стандартами.

Безперечною заслугою Центру є те, що урядові структури, політичні сили та представники бізнесу відчують дедалі більшу потребу в опануванні методів публічної політики та змістовному наповненні їхньої діяльності. Про це свідчить виділення бюджетних коштів на виконання проектів з аналізу політики в урядових структурах, серед отримувачів яких є і МЦПД. Бізнес і політичні партії також дедалі частіше звертаються до Центру для виконання незалежних досліджень політики й ініціації обговорень державних рішень.

Завдяки Центру вперше в партійних програмах української передвиборної кампанії прозвучали такі важливі для суспільства та влади аспекти як конкретні процедури участі громадян у державному управлінні та чесна конкуренція політичних сил.

2006 року одним із пріоритетних напрямів роботи МЦПД було сприяння наближенню України до стандартів Європейського Союзу. Завдяки проектам, які здійснює Центр, створюється плацдарм для запуску в Україні програми Twinning – інструменту, за допомогою якого стає можливим ефективне використання експертних знань адміністративних службовців з країн – членів ЄС на користь країн-кандидатів.

У рамках підготовки до участі в програмі Twinning експерти МЦПД проводили навчання з публічної політики для 10 груп аналізу політики в уряді, який став першим проектом зі створення груп аналізу державної політики, який здійснювався за державний коштом.

Активно співпрацюючи з міжнародними донорами, зокрема з Європейською Комісією, Центр допомагає сформувати позицію українського уряду щодо майбутніх переговорів між Україною та Європейським Союзом про укладення нової угоди.

Рекомендації Центру знаходять відображення у важливих внутрішніх документах країни та міжнародних угодах, зокрема в Угоді про реадмісію осіб, яку підписали Україна та Європейський Союз.

2006 був останнім роком, коли Інститут відкритого суспільства Джорджа Сороса надавав інституційний грант МЦПД. Задля забезпечення фінансової стійкості Центр активізував маркетингову політику: в результаті зусиль бюджет на кінець 2006 року становив 2 млн. доларів США, що є найбільшим показником за час існування Центру. МЦПД відбувся як незалежна, здатна до самофінансування та розвитку організація.

2006 року в МЦПД відбулися важливі інституційні зміни: функції директора після нового призначення Віри Нанівської почав виконувати головний експерт з питань політики безпеки й оборони Центр Віктор Чумак. Наприкінці 2006 року новим директором Центру призначено заступника директора з питань розвитку МЦПД Володимира Нікітіна. Запроваджено посаду консультанта директора з міжнародних питань. Новим головою Наглядової ради МЦПД став Президент Польщі 1995–2000 років, політик світового масштабу, постійний захисник українських інтересів на міжнародній арені Олександр Квасневський.

Центр виконував свою головну місію – поширення концепції публічної політики та сприяння заснуванню відповідних інституцій як передумови для сталого та необоротного розвитку демократії в Україні. Основні поняття та процедури публічної політики широко відомі в суспільстві, їх застосовують політики, урядовці, експерти, тому вирішено сформулювати нову місію Центру.

Зараз експерти МЦПД працюють над розробленням нової стратегії. З 2007 року Центр планує зосередити свою увагу на розробленні та впровадженні алгоритму здійснення реформ на основі циклу публічної політики. Місією Центру стає підтримка процесу реалізації демократичних реформ на шляху до впровадження демократичного врядування.

### **Місія МЦПД**

Ми розглядаємо процес демократизації не з позиції культурних і ментальних змін, а з позиції впровадження потрібних вмінь, процедур та інституцій. На наш погляд, демократизація – це створення таких інституцій суспільства, що забезпечують взаємодію сильного демократичного уряду та сильного громадянського суспільства.

Ми вважаємо, що забезпечити процес демократизації можливо через процедури публічної політики:

- аналіз політики;
- публічні консультації;
- кампанії з публічної політики.

Ми переконані, що без аналізу політики не можна досягти структурованого діалогу в державі та запровадження повного циклу демократичних реформ від визначення проблем до впровадження інституційних змін.

Процес демократизації спирається на наявність таких організацій, які самі застосовують демократичні процедури та вміння публічної політики і можуть їх передати іншим.

### **Особливість методології створення інституційної спроможності полягає в такому:**

1. Центр розробив для всіх основних процедур організації роботи стандарти та формати.
2. Усі, з ким ми працювали, обов'язково вивчають методи аналізу державної політики, консультацій щодо державної політики з групами інтересів, публічних кампаній щодо державної політики та управління змінами.
3. Для досягнення тривалості результатів проектів, що реалізуються, та підвищення ефективності наших методик, структури та процедур МЦПД здійснює внутрішній моніторинг та оцінку. За методикою менеджменту, орієнтованого на результат, розроблено спеціальні матриці та система показників для вимірювання кількісних та якісних результатів проектів. Для найбільш важливих і масштабних проектів здійснюється зовнішній моніторинг та оцінка.
4. МЦПД розвиває свої спроможності за рахунок співпраці з партнерами.
5. МЦПД працює в системі мережі мереж.
6. Ми створюємо, сприяємо, підтримуємо та навчаємо мережу НУО в регіонах.
7. Ми є ініціаторами та активними учасниками міжнародних мереж, у яких ділимося власним досвідом, інтенсивно навчаємося й акумулюємо досвід демократизації, набутий нашими партнерами, активно обмінюємося стандартами та форматами роботи у сфері публічної політики.

### **МЦПД має унікальний підхід до використання технічної допомоги, а саме:**

- Разом з донорами Центр визначає пріоритети провадження демократичних змін.

- Всі продукти виробляє українська сторона.
- Іноземні консультанти супроводжують процес лише через тренінги, консультації та коментарі.
- Центр узагальнює досвід консультантів у вигляді процедур стандартів, форматів і підходів, які в надалі використовуємо у своїх проектах і для передання іншим НУО.

## **1. ТЕХНІЧНА ДОПОМОГА ДЛЯ УРЯДУ В ЗАПРОВАДЖЕННІ МЕТОДІВ ПУБЛІЧНОЇ ПОЛІТИКИ**

### ***1.1 Директора МЦПД призначено президентом Національної академії державного управління при Президентові України для забезпечення реформи державної служби***

Питання реформи державного управління загалом і державної служби зокрема залишаються гострими для українського суспільства. Реформування державної служби – один з перших кроків на шляху адміністративної реформи, яка так потрібна українському суспільству. Упродовж своєї діяльності МЦПД приділяв максимум зусиль виробленню дієвого алгоритму трансформації системи державного управління.

Успіхи МЦПД в напрямі впровадження публічної політики та реформування системи влади високо оцінило українське керівництво. Відповідно до указу Президента від 2 червня 2006 року, Віру Нанівську, яка з 1997 року очолювала МЦПД, призначено президентом Національної академії державного управління при Президентові України.

Президент доручив Вірі Нанівській реформувати Національну академію державного управління, яка є головним вищим навчальним закладом у системі підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування.

Це призначення уможливило процес інституціоналізації публічної політики в системі державного управління.

### ***1.2 МЦПД бере активну участь у реформуванні системи державного управління***

Досконало володіючи методами публічної політики, МЦПД активно працює в напрямі реформування системи української влади.

З вересня до грудня 2006 року експерти МЦПД здійснювали проект “Модернізація Національної академії державного управління при Президентові України”. Експерти МЦПД брали участь у розробленні концепції реформування закладу, консультували представників робочої групи з питань формату публічної політики, здійснювали експертизу розроблених документів. Досвід МЦПД у реформуванні державної служби сприятиме перетворенню НАДУ на професійну школу для державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування України.

У рамках проекту “Публічні консультації з реформи державного управління” працівники Центру просували реформу державного управління через підвищення рівня обізнаності громадськості про цю реформу і посилення підтримки серед зацікавлених сторін.

### ***1.3 МЦПД сприяє формуванню сильної позиції українського уряду на переговорах щодо створення зони вільної торгівлі з Європейським Союзом***

Надання Україні Європейським Союзом і США статусу країни з ринковою економікою та майбутній вступ України до СОТ відкрили можливості розпочати переговори з ЄС про створення зони вільної торгівлі. В Україні досі були відсутні традиції та процедури консультацій уряду з представниками зацікавлених сторін. Тим часом в ЄС діють формалізовані процедури лобіювання, що дають змогу враховувати позиції всіх груп інтересів. Завдяки цим процедурам у підприємців ЄС є набагато більше можливостей захистити вигідну для себе позицію.

Разом з європейськими донорами, зокрема Європейською Комісією, експерти МЦПД започаткували серію проектів з відкритого формування позиції України на майбутніх переговорах щодо зони вільної торгівлі. У рамках першої частини дискусії спільно з партнерами з Центру європейських політичних досліджень (Брюссель) підготовлено звіт “Перспективи поглибленої торгівлі між Європейським Союзом та Україною”, який аналізує варіанти найбільш вигідної для України форми економічної інтеграції.

У червні розпочалися консультації із зацікавленими сторонами щодо угоди про вільну торгівлю між Україною та ЄС. У перебігу проекту “Консультації щодо Угоди про вільну торгівлю між Україною та ЄС” проведено п’ятнадцять заходів за участі представників уряду, бізнесу та незалежних експертів. За підсумками обговорень підготовлено аналітичні записки, що містять аналіз можливих наслідків угоди для кожного із зазначених секторів економіки, позиції зацікавлених сторін щодо угоди та рекомендації для майбутніх переговорів України з ЄС. Усі аналітичні записки передано українському уряду для використання під час проведення переговорів з ЄС.

#### ***1.4 Попит на процедури публічної політики створено. Держава фінансує навчання держслужбовців з публічної політики***

МЦПД створив попит на процедури публічної політики. І якщо у попередні роки навчання фінансували міжнародні донори, то 2006 року методологію публічної політики урядові структури й органи місцевого самоврядування опанували за державний кошт.

Центр успішно реалізував проект “Створення груп аналізу політики в центральних органах виконавчої влади”, який став першим проектом зі створення груп аналізу державної політики, що здійснювався за державний кошт. Це підтверджує пріоритетність і важливість для уряду здійснення процедур публічної політики.

Підготувавши в рамках проекту 10 зелених і 10 білих книг з найболючіших проблем української економіки та політики, урядові експерти тим самим освоїли методологію публічної політики – ефективного інструменту забезпечення діяльності демократичної влади й управлінського апарату.

Групи аналізу політики також створили плацдарм для запуску в Україні програми Twinning – інструменту, за допомогою якого стає можливим ефективно використання експертних знань адміністративних службовців з країн – членів ЄС на користь країн-кандидатів.

Результати проекту підтвердили: набутий у рамках проекту досвід вартий поширення і на інші центральні органи виконавчої влади. Замовник проекту – Центр сприяння інституційному розвитку державної служби при Головному управлінні державної служби України – разом з МЦПД і надалі продовжуватиме практику створення та функціонування груп аналізу політики.

#### ***1.5 МЦПД запроваджує сучасні механізми оцінки економічного потенціалу***

Одне з найважливіших завдань для країни на шляху побудови ринкової моделі економіки – запровадження сучасних механізмів оцінки економічного потенціалу та соціально-економічних наслідків його реалізації. Саме такою є головна мета проекту “Спроможність до аналізу соціально-економічних результатів і потенціалу”, який офіційно стартував у жовтні 2006 року.

Упродовж трьох років виконавці проекту – МЦПД і Conference Board of Canada – працюватимуть над посиленням спроможності українських урядовців та аналітиків через забезпечення їх інструментами оцінки економічного потенціалу України та її соціально-економічних результатів. Понад 50 співробітників урядових організацій навчатимуться застосуванню методик бенчмаркінгу (вимірювання досягнених результатів та оцінка потенціалу) й оцінки потенційних обсягів випуску.

## **1.6 МЦПД і Рада національної безпеки та оборони підписали договір про співпрацю**

Співпраця між Центром та урядовими структурами виходить на офіційний рівень. У травні 2006 року підписано меморандум про співпрацю між апаратом Ради національної безпеки та оборони і Міжнародним центром перспективних досліджень. Сторони домовилися докладати обопільних зусиль для опрацювання проблем, пов'язаних із забезпеченням національної безпеки України.

Рада національної безпеки та оборони є координаційним органом з питань національної безпеки і оборони при Президентові України. РНБО координує і контролює діяльність органів виконавчої влади у сфері національної безпеки та оборони. Голова Ради національної безпеки та оборони – Президент України.

## **1.7 Публікації проєктів МЦПД пропонують уряду конкретні кроки вирішення проблем**

- **“Бюджетна децентралізація в Україні в контексті реформи місцевого самоврядування”** – біла книга, яку в рамках проєкту “Група аналізу державної політики щодо фіскальної децентралізації” підготували експерти Міністерства економіки, РНБО та Міжнародного центру перспективних досліджень, пропонує стратегію реформ, спрямованих на підвищення якості публічних послуг. Бюджетна децентралізація потребує комплексного підходу та здійснення адміністративно-територіальної, податкової та житлово-комунальної реформ.
- **“Модель громадського контролю за витратами в сфері охорони здоров'я”** – біла книга представляє практичну модель контролю громадськості за використанням бюджетних коштів у сфері охорони здоров'я. У рамках моделі, яку підготували експерти Євро-Балканського інституту (Македонія), Дослідницького центру публічної політики (Казахстан) і Міжнародного центру перспективних досліджень, запропоновано основні вимоги до законодавчої та інституційної бази контролю громадськості, оприлюднення інформації, участі неурядових організацій у соціальній мобілізації громадян.
- **“Вдосконалення механізмів реалізації міграційної політики України. Поширення досвіду країн ЄС щодо виконання угод про реадмісію”** – біла книга, яка пропонує бачення урядової політики щодо протидії нелегальній міграції в Україні. Документ, який розробив МЦПД разом з Інститутом справ публічних (Варшава), містить рекомендації щодо інституційної реформи, змін до законодавства, залучення технічної допомоги, пропозиції конкретних політик і програм у сфері міграції та управління кордонами. Експерти МЦПД пропонують відповіді на безпосередні виклики, пов'язані з підписанням Угоди про реадмісію з ЄС: рекомендації щодо створення умов для утримання нелегальних мігрантів, забезпечення їх правового захисту, здійснення процедури ідентифікації та вислання.

## **2. НЕЗАЛЕЖНІ ДОСЛІДЖЕННЯ ПОЛІТИКИ**

### **2.1 МЦПД сприяв виробленню якісних передвиборних програм**

Головною подією 2006 року стали перші в історії України парламентські та місцеві вибори на пропорційній основі.

Свого часу саме МЦПД запровадив поняття “визначальної ролі політичних програм у виборчій кампанії”. Тому як провідний український аналітичний центр МЦПД зосередив свою діяльність над якістю та змістом передвиборних документів.

Експерти МЦПД допомагали учасникам виборчого процесу розробити якісні реалістичні передвиборні програми. Пропонуючи вирішення актуальних проблем виборців, експерти Центру враховували інтереси всіх зацікавлених сторін. Завдяки експертам МЦПД уперше в програмах української передвиборної кампанії прозвучали такі важливі для суспільства та влади аспекти, як: 1) конкретні процедури участі громадян у державному управлінні; 2) чесна конкуренція політичних сил.

## ***2.2 МЦПД надає аналітичну підтримку політичним силам, які потрапили до Верховної Ради***

Після завершення парламентських перегонів головні політичні сили гостро потребували аналітичної підтримки мозкових центрів. МЦПД став одним з незалежних дослідницьких центрів, який надає політичній еліті аналітичну підтримку:

- Процес зміни одного уряду попереднім – один з найважливіших принципів демократії. МЦПД розробив документ, який описує міжнародний досвід передачі влади від одного уряду до іншого.
- Важливим напрямом діяльності стала робота експертів Центру над Угодою про коаліцію – документа про стратегічні напрями державної політики в галузі внутрішньої, зовнішньої та економічної політики.
- Від скоординованої, злагодженої роботи між урядом і політичними силами, які його сформували, великою мірою залежить ефективність та успішність чинного Кабінету Міністрів. Оскільки в українських партій такого досвіду немає, МЦПД розробив механізми комунікації між коаліцією та урядом.
- У демократичних суспільствах важливу роль у суспільно-політичному житті відіграє опозиція, яка контролює владу та пропонує суспільству альтернативи владним рішенням. МЦПД, працюючи над документом про опозиційну діяльність в Україні, розробив рекомендації з інституційного наповнення опозиції та змістовного наповнення опозиційної діяльності.

## ***2.3 Центр надає аналітичну підтримку Секретаріату Президента***

Після політичної реформи Президент України втратив частину своїх повноважень на користь Кабінету Міністрів. Водночас Президент залишається ключовим гравцем української політики та гарантом дотримання Конституції. Центр став одним з небагатьох аналітичних центрів, який надає Секретаріату аналітичну підтримку:

- Бюджет є одним з ключових елементів, що визначають успішність досягнення окреслених перед суспільством цілей. МЦПД оцінив представлений урядом проект бюджету на 2007 рік і надав рекомендації для його поліпшення.
- МЦПД оцінив результати розвитку регіонів України за 8 місяців 2006 року та здійснив рейтингування регіонів.

## ***2.4 Позиція МЦПД відображена в Угоді між Україною та ЄС про реадмісію осіб***

Угода про реадмісію осіб, яку Україна та Європейський Союз підписали в жовтні, є за своєю суттю зобов'язанням України ділити з ЄС відповідальність за безпеку спільного європейського дому, частиною якого Україна прагне стати. Проте аналіз реалізації політики України у сфері контролю над нелегальною міграцією, який здійснив Центр, свідчить, що Україна не готова до виконання Угоди про реадмісію стосовно громадян третіх країн.

Саме тому експерти МЦПД у своїх публічних виступах, а також у білій книзі “Політика України у сфері контролю над нелегальною міграцією” наполягали на потребі встановлення перехідного періоду, а також розподілу фінансового тягаря з ЄС. До пропозицій аналітиків Центру українські урядовці дослухалися і врахували їх під час підписання Угоди про реадмісію.

## ***2.5 МЦПД розробляє стратегічно важливі аналітичні документи***

У першому півріччі 2006 року Міжнародний центр перспективних досліджень розробив економічну стратегію розвитку України. Аналітичне дослідження “Майбутнє економіки України” на основі аналізу глобалізаційних процесів сучасності й української економічної ситуації прораховує можливі сценарії та перспективи економічного розвитку країни і надає альтернативні варіанти економічної політики для політичної еліти.

## **2.6 Центр посилює роботу у сфері політики безпеки та оборони**

Політика у сфері безпеки та оборони завжди була “ахілессовою п’ятою” української влади. МЦПД активно працює в напрямі посилення політики безпеки й оборони через проведення дослідження, консультацій, круглих столів. Завдяки проекту “Кампанія з підвищення громадської обізнаності щодо державної політики у сфері безпеки та оборони” МЦПД започаткував в українському суспільстві відкритий діалог щодо державної політики у сфері безпеки й оборони на базі громадської ініціативи.

Наприкінці року МЦПД за підтримки Посольства Великої Британії в Україні розпочав проект “Розбудова підтримки для комплексного підходу до проведення реформування сектору безпеки в Україні”. Експерти Центру планують визначити методи, які допоможуть досягти консенсус всередині України щодо реформування сектору безпеки та для створення систем і спроможності, які дадуть змогу ефективно запроваджувати заплановані реформи.

Окрім того, експерти Центру працюють над конкретними рекомендаціями для урядовців у рамках нових проєктів: “Проведення аналізу контролю над українським експортом зброї” та “Розроблення рекомендацій щодо політики з питань біженців і надання притулку відповідно до законодавства ЄС”.

## **2.7 МЦПД ініціює дискусію з приводу приєднання до НАТО**

В українському суспільстві питання “приєднатися чи ні” до НАТО затьмарило обговорення всіх аспектів співпраці з Північноатлантичним альянсом. Для виходу з глухого кута МЦПД пропонує дві основні речі: раціональний, неупереджений аналіз і відкритий, конструктивний діалог.

Саме для цього МЦПД за фінансової підтримки Центру інформації та документації НАТО в Києві та Посольства Королівства Нідерландів в Україні організував і провів міжнародну конференцію “Інтенсифікована співпраця Україна–НАТО: виклики та переваги від приєднання України до Плану дій щодо членства”, яка стала водночас заключним публічним заходом проєкту “Кампанія з підвищення громадської обізнаності щодо державної політики у сфері безпеки та оборони”.

Центр вважає, що хоча дискусія щодо НАТО й не створить стовідсоткового консенсусу всередині політичної еліти України або громадськості щодо єдиного рішення, проте дасть змогу досягти згоди щодо критеріїв, відповідно до яких потрібно ухвалювати це рішення, та забезпечить ухвалення громадськістю та політиками добре поінформованих рішень.

## **2.8 Експерти МЦПД коментують найрезонансніші події**

Важливий метод донесення нашого незалежного погляду щодо політичних та економічних процесів до громадськості – регулярне надання коментарів засобам масової інформації. МЦПД швидко реагував на проблемні питання своїми коментарями. Серед коментарів, які видав Центр, найбільш важливі:

- **Системні хиби бюджетної політики України.** Вето Президента приховало системні хиби бюджетної політики. Бюджет має бути ключовим інструментом планування та забезпечення розвитку. Відповідно дискусії між Президентом і урядом навколо окремих параметрів бюджету мають перетворитися на формування спільного бачення соціально-економічного розвитку країни. На думку Департаменту економічних досліджень і публікацій МЦПД, відсутність такого бачення призводитиме до хронічної неефективності державної політики, коли бажання підвищити соціальні стандарти зараз обмежують можливості для забезпечення сталого зростання добробуту.
- **Позиція МЦПД щодо політики інтеграції з НАТО.** Заява Прем’єр-міністра Віктора Януковича про відкладення приєднання України до Плану дій щодо членства (ПДЧ) на невизначений термін, зроблена в Брюсселі, продемонструвала, що Україна не має скоординованої і послідовної політики інтеграції до НАТО. На думку експертів Центру, українська зовнішня політика досі залишається предметом боротьби за владу, тимчасом як не лише суспільство, а й самі політики мало розуміють суть інтеграції України з НАТО і Плану дій щодо членства.
- **Україна потребує нової ідеології СЕЗ.** Новий уряд проголосив одним з напрямів економічної політики відновлення особливих режимів діяльності бізнесу в рамках спеціальних економічних

зон (СЕЗ). На думку економістів МЦПД, спеціальні економічні зони мають перетворитися з територій роздавання пільг на території сприятливих умов для бізнесу загалом.

- **Підвищення цін на житлово-комунальні послуги – невідворотна реальність.** З 1 травня ціни на газ та електроенергію для населення зросли на 25%. З 1 червня 2006 року “Укрзалізниця” підвищила тарифи на залізничні перевезення пасажирів на 50%. Переглядаючи тарифи, держава як і раніше керується соціальними міркуваннями, а не потребою ефективного розподілу ресурсів – вважають економісти Міжнародного центру перспективних досліджень.
- **Відповідь на газовий шантаж Росії – газотранспортний консорціум з ЄС.** Початок року ознаменувався для України “газовою війною” з Росією, яка мала на меті продемонструвати економічні важелі впливу Росії на нову українську владу та, в разі успішності тиску, отримати контроль над українською газотранспортною системою. Під час “газової війни” у ЗМІ з’явилося більш як 50 коментарів експертів МЦПД щодо наслідків дій Росії, способів подолання кризи та належних дій української влади.
- **Десять аргументів проти одного на користь економічної політики нової влади.** З наближенням парламентських виборів наприкінці березня 2006 року в суспільстві колишні соратники Леоніда Кучми почали поширювати думку про провал економічної політики нової влади і наближення широкомасштабної економічної кризи. Економісти МЦПД проаналізували об’єктивні дані економічної діяльності нової влади за 2005 рік і відзначили 10 найважливіших позитивних досягнень, які свідчать про системні успіхи попри зменшення темпів зростання ВВП.

### **2.9 МЦПД здійснює стратегічний консалтинг для бізнесу**

Центр здійснює стратегічний консалтинг для бізнесу. Так, для провідної компанії – оператора мобільного зв’язку України – МЦПД здійснив дослідження поточного стану та прогнозів змін у динаміці структури чисельності підприємств України до 2009 року.

Для одного з провідних банків України здійснено дослідження аналізу та прогнозу тенденцій макроекономічного середовища та банківської системи. На основі дослідження Центру банк розробив власну стратегію розвитку до 2011 року.

## **3. ТЕХНІЧНА ДОПОМОГА ДЛЯ НЕУРЯДОВИХ ОРГАНІЗАЦІЙ У ЗАПРОВАДЖЕННІ МЕТОДІВ ПУБЛІЧНОЇ ПОЛІТИКИ**

### **3.1 МЦПД вчить громадські організації впливати на партійну політику**

Організації громадянського суспільства ще досить слабо впливають на формування та впровадження партійної політики. У рамках проекту “Вплив НУО на формування та впровадження партійної політики” МЦПД допомагав громадським організаціям сформувати навички здійснення аналізу, моніторингу й оцінки програм політичних партій неурядовим організаціям у чотирьох регіонах України. Під час парламентських виборів 2006 МЦПД готував громадські організації і громадські чотириох регіонів України до здійснення ефективного впливу на вироблення та впровадження партійної політики.

Завершуючи проект, його учасники не без гордості констатували, що під впливом громадських організацій, засобів масової інформації та інших груп інтересів питання формування та впровадження партійної політики на місцевому рівні набули більшої актуальності для всіх учасників політичного процесу, а діяльність партійних організацій і місцевих рад стала відкритішою та прозорішою.

### **3.2 МЦПД виконує функції ресурсного центру для неурядових організацій**

Центр розробляє і здійснює навчання для НУО у сферах стратегічного планування, розроблення політики, аналізу державної політики й підготовки документів за міжнародними зразками та стандартами.

У рамках проекту “Методичний і навчальний супровід регіональних громадських організацій з підготовки та проведення кампаній громадського лобювання” МЦПД надає методичний і навчальний супровід

регіональним громадським організаціям з підготовки та проведення кампаній громадського лобювання. Впродовж 2006 року МЦПД провів низку консультацій з регіональними НУО.

У рамках проекту “Розвиток спроможності регіональних НУО з аналізу політики на місцевому рівні”, який розпочався в жовтні, експерти Центру працюють над підвищенням спроможності регіональних громадських організацій з проведення незалежного аналізу політики місцевих органів влади з вирішення нагальних проблем і вироблення рекомендацій з її поліпшення.

Центр активно співпрацює з громадськими організаціями й аналітичними центрами з країн СНД та Центральної і Східної Європи: проводячи семінари з публічної політики, передає досвід створення центрів публічної політики та бере участь у спільних проектах.

У рамках проекту PASOS “Дослідження розвитку публічної політики в Чехії, Росії та Латвії” експерти Центру підготували звіт щодо розвитку центрів публічної політики. Така співпраця є чудовою можливістю обміну досвідом між організаціями, які є членами організації PASOS, і тими, які не входять неї (аналітичний центр “Стратегія” з Росії).

#### **4. ПОСИЛЕННЯ ПУБЛІЧНОСТІ ЦЕНТРУ**

##### ***4.1 МЦПД завершує роботу над новим сайтом***

Для поліпшення інформативної складника іміджу Центр запускає новий сайт МЦПД. Наразі ми завершуємо роботи з програмування. З початку наступного року новий сайт перебуватиме в режимі тестування, однак вже зараз можна говорити, що новий сайт МЦПД відрізнятиметься від старого зручністю у користуванні, сучасним дизайном, багатовимірною системою пошуку. Крім української та англійської, вся інформація на новому сайті МЦПД буде і російською мовою, що зробить сайт МЦПД привабливим для користувачів з СНД.

##### ***4.2 МЦПД посилює свою присутність у ЗМІ***

2006 року експерти МЦПД активно співпрацювали із засобами масової інформації. Статті та коментарі експертів з різноманітних тематик регулярно публікувалися у впливових друкованих ЗМІ (“Експерт,” “Бізнес”), та інтернет-виданнях (“Українська правда”, “Обозреватель”). Впродовж 2006 року ЗМІ щоденно зверталися за коментарями до експертів МЦПД. Щонайменше двічі на тиждень експерти брали участь у радіопередачах, телепрограмах і ток-шоу.

МЦПД разом з англійським журналом “Ukrainian Journal of Business Law (UJBL)” розпочали серію публікацій економічних статей щодо наслідків підписання угоди про вільну торгівлю з ЄС для різних секторів економіки.

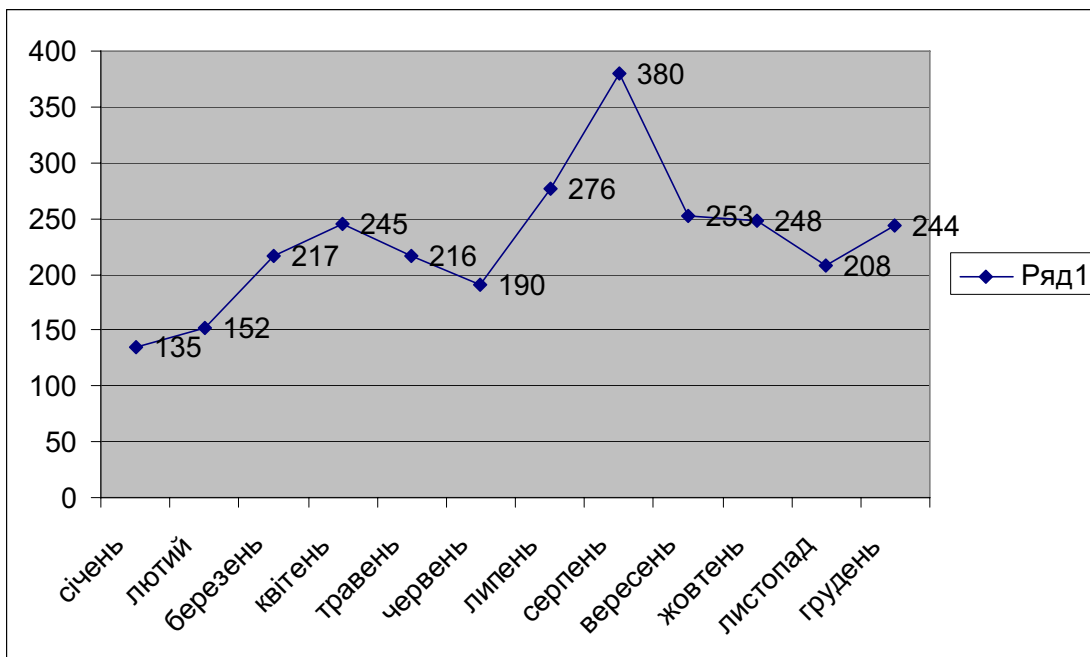
Незрідка медіа звертаються до Центру для здійснення експертних досліджень, які відображаються на сторінках їхніх видань. Так, МЦПД уже третій рік поспіль виконує для ділового журналу “Комп&ньоН” (видавництво “Максимус”) галузевий прогноз.

Зростає кількість згадувань МЦПД і його експертів в українських ЗМІ. Якщо 2005 року середня кількість згадування експертів становила 145 на місяць, то 2006 року – 243. У серпні ми зафіксували рекорд – 380 згадувань за місяць. 2006 року найбільшу кількість згадувань МЦПД у ЗМІ забезпечили такі події:

- Коментар економіста МЦПД Ільдара Газизулліна про діяльність “Росукренерго” (січень, 46 згадувань).
- Заяви та коментарі експертів МЦПД з приводу газового конфлікту (січень 2006, 40 згадувань у різних ЗМІ).
- Прогноз старшого економіста МЦПД Євгенії Ахтирко про розмір інфляції 2006 року (січень, 38 згадувань).

- Призначення новим головою Наглядової ради МЦПД Олександра Квасневського (липень, 35 згадувань).
- Призначення колишнього директора МЦПД Віри Нанівської в робочу групу з підготовки щорічного послання Президента до парламенту (січень, 26 згадувань).
- Коментар експерта МЦПД Андрія Беги про заборону куріння в громадських місцях (липень, 24 згадувань).
- Результати моніторингу споживчих настроїв, які МЦПД робить спільно з GFK Ukraine (червень, 19 згадувань).

**Графік згадувань МЦПД за 2006 рік**



#### **4.3 МЦПД проводить круглі столи з важливих суспільно-політичних та економічних питань України**

- **Круглий стіл для політиків і журналістів з питань політичної та економічної ситуації в Україні.** Липнева парламентська криза не тільки унеможливила нормальне функціонування влади, а й поставила під загрозу суспільно- і зовнішньополітичний розвиток країни. Для пошуку виходу з кризової ситуації 12 липня Міжнародний центр перспективних досліджень провів круглий стіл “Політична та економічна ситуація в Україні. Оцінка Міжнародного центру перспективних досліджень” за участі провідних політологів і журналістів України та Президента Польщі 1995–2005 років, голови Наглядової ради МЦПД Олександра Квасневського.
- **Дебати щодо реформи Європейської політики сусідства.** Усвідомлюючи, що політика сусідства поки що не стала ефективним інструментом сприяння демократизації та економічній модернізації країн-сусідів, Європейський Союз готовий до реформи. Аби отримати максимальну користь від ЄПС, Україна має долучитися до європейських дебатів і на рівні Європейської Комісії, і з окремими країнами – членами ЄС. Саме для цього в грудні МЦПД провів круглий стіл “Європейська політика України в контексті реформи Європейської політики сусідства (ЄПС)”.
- **Міжнародна конференція для політиків, дипломатів і підприємців України й Франції.** У лютому 2006 року МЦПД і Фонд Роберта Шумана (Париж) за підтримки Посольства Франції в Україні провели міжнародну конференцію на тему “Україна–Франція: партнерство заради Європи”. Головна мета конференції – започаткування публічного діалогу між представниками політичної та дипломатичної еліти України та Франції, представниками бізнесу, експертами та

науковцями про перспективи розвитку відносин між Україною та Францією в контексті європейської інтеграції, пріоритети співпраці в конкретних галузях економіки, можливості поглиблення двостороннього діалогу з широкого кола питань.

## **5. МАРКЕТИНГ ПРОДУКТІВ МЦПД**

### ***5.1 Продаж публікацій 2006 року зріс на 20%***

2006 року порівняно з 2005 роком дохід від продажу всіх публікацій Центру збільшився з 59 000 дол. США до 71 000 дол. США, тобто на 20 відсотків. За рік відділу маркетингу вдалося збільшити клієнтську базу на 29 осіб та організацій. Так, кількість передплатників публікацій “Квартальні передбачення”, “Споживчі настрої”, “Економічна статистика” та “Політичний коментар” з 93 2005 року до 117 осіб 2006 року. За попередніми підсумками 2006 року виторг від реалізації платних публікацій МЦПД становить 60% собівартості. Виведення регулярних публікацій МЦПД на рівень самоокупності залишається головним завданням маркетингового відділу Центру. Серед нових клієнтів: Lehman Brothers, АКБ “Мрія”, CRH Ukraine, Johnson & Johnson і Societe Generale.

### ***5.2 Реклама публікацій МЦПД у впливових ЗМІ***

МЦПД продовжує рекламну кампанію продуктів Центру у засобах масової формації. Реклама брендової публікації Центру “Квартальні передбачення” з листопада виходить у виданні “Експерт”. У майбутньому ми плануємо розміщувати рекламу інших публікацій Центру в різноманітних друкованих виданнях.

Центр уклав договір про розповсюдження регулярних публікацій з компанією “РБК Україна”. Це молода, але амбітна кампанія – аналог відомого авторитетного російського ресурсу. На її сайті зібрано аналітичні продукти всіх основних аналітичних центрів. Ми сподіваємося, така співпраця сприятиме збільшенню клієнтської бази та популяризуватиме продукти Центру.

### ***5.3 Видання публікацій МЦПД російською мовою відкриє доступ до читачів пострадянського простору***

На початку 2006 року МЦПД здійснив пілотний випуск російською мовою двох публікацій “Політичний коментар” і “Квартальні передбачення”. Російський варіант останнього одразу знайшов свого першого покупця, яким стала російська компанія “Євроцемент”.

МЦПД розглядає ринок пострадянських країн як перспективний для продажу видань і поширення знань про демократичні принципи державного управління. Досі Центр активно працював з країнами Середньої Азії та здійснював проекти з молдовськими колегами. Видання регулярних публікацій російською, підтримка російськомовної версії інтернет-сторінки та поширення інформації про поточні дослідження зможе розширити коло наших закордонних клієнтів за рахунок країн колишнього СРСР, де існує стабільний попит на дослідження у сфері демократичного державного управління, а російська мова досі зберігає сильні позиції і вживаніша, аніж англійська.

### ***5.4 Збільшилася періодичність виходу “Споживчих настроїв”***

З початку 2006 року публікація “Споживчі настрої”, яка аналізує зміни у поведінці українських споживачів, почала виходити щодва місяці. Досі публікація виходила щокварталу. Збільшуючи регулярність виходу публікації, Центр намагається зробити її привабливішою для підприємців, які потребують якомога оперативнішої інформації про зміни у споживчій поведінці. “Споживчі настрої” – це спільний проект МЦПД і компанії GfK-Ukraine, яка здійснює соціологічні та маркетингові дослідження для підприємців. Видання містить не тільки опис змін у відповідних індексах, а й аналіз основних причин коливань ставлення українських домогосподарств до поточної економічної ситуації та перспектив її розвитку.

## **5.5 МЦПД успішно виходить на регіональні ринки**

2006 року МЦПД здійснив два успішних заходи, які допоможуть просуванню на регіональні ринки економічних досліджень і консультацій з державної політики:

- Економісти та співробітники маркетингового відділу МЦПД зробили презентацію для журналістів і підприємців макроекономічного та політичного прогнозу продуктів МЦПД у Донецьку – одному з промислових центрів України, де зосереджено великі помислові підприємства.
- Експерти з місцевого самоврядування та розвитку неурядових організацій започаткували серію круглих столів з формулювання місцевої політики у Львові – центрі західних областей України. У першому, установчому круглому столі взяли участь мер міста, близько 40 депутатів місцевої влади, представники неурядових організацій, підприємці. Наступний круглий стіл буде присвячено формуванню партнерських стосунків між місцевою владою та представниками міських груп інтересів.

## **6. ІНСТИТУЦІЙНІ ЗМІНИ**

### **6.1 Посилення інституційної спроможності Центру**

Знаючи про можливий перехід на посаду президента Національної академії державного управління при Президентові України директора Віри Нанівської, МЦПД упродовж першої половини 2006 року активно працював над вдосконаленням системи управління Центру та внутрішніми механізмами координації та співпраці департаментів.

Завдяки зусиллям Центру суттєво посилено склад Наглядової ради Центру. Замість Богдана Гаврилишина очолити Наглядову раду погодився відомий політик Президент Польщі Олександр Квасневський – безпрецедентний випадок в історії українських аналітичних центрів.

Створено дієві робочі системи з моніторингу, виконання й управління проектами. Роботу в цьому напрямі очолив адміністративний директор, функції якого 2006 року було суттєво посилено.

Працює МЦПД і в напрямі поліпшення системи менеджменту персоналу. Наразі фінансовий відділ активно працює над розробленням критеріїв оцінки роботи персоналу, які мають додатково стимулювати працівників Центру.

Прагнучи активізувати міжнародний напрям діяльності, МЦПД запровадив нову посаду – міжнародного консультанта директора.

На зміну Вірі Нанівській директором МЦПД став досвідчений дослідник і методолог публічної політики, директор з питань розвитку Центру Володимир Нікітін.

Розробляючи нову місію Центру – створення та впровадження алгоритму здійснення реформ на основі циклу публічної політики, – МЦПД працює над стратегією розвитку організації на наступні роки.

### **6.2 Призначено нового директора МЦПД**

Відповідно до Указу Президента Віктора Ющенка від 2 червня 2006 року Віру Нанівську, яка з 1997 року очолювала МЦПД, призначена президентом Національної академії державного управління при Президентові України. Академія є головним вищим навчальним закладом у системі підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування.

Функції директора МЦПД почав виконувати головний експерт з питань політики безпеки й оборони Центру Віктор Чумак.

Наприкінці 2006 року новим директором Центру призначено заступника директора з питань розвитку МЦПД Володимира Нікітіна. Володимир Нікітін – фахівець з організаційних і методологічних питань розвитку сфер управління, освіти та досліджень. Упродовж останніх шістьох років брав участь у підготовці та проведенні більш як 30 проектів з публічної політики. Новий директор Центру – доктор культурології, кандидат архітектури, автор численних методичних матеріалів з публічної політики.

Прагнучи підсилити міжнародний напрям діяльності, МЦПД запросив до співпраці Данкана Хіскока, який став міжнародним консультантом директора Центру. Роль пана Хіскока, який до роботи в МЦПД працював у неурядовій організації Saferworld (Лондон), полягає у підтримці директора в питаннях стратегічного розвитку МЦПД як провідної незалежної організації з проблем державної політики в Україні та підвищення авторитету та публічності МЦПД в міжнародних колах.

### ***6.3 Зміни в Наглядовій раді МЦПД***

Голова Наглядової ради – Богдан Гаврилишин, який є радником Голови Верховної Ради України і Прем'єр-міністра України та головою Наглядової ради Міжнародного інституту менеджменту, склав свої повноваження.

У липні новим головою Наглядової ради Міжнародного центру перспективних досліджень став видатний політичний діяч Європи, колишній президент Польщі Олександр Квасневський. Він і нині продовжує відігравати вагомий роль у польсько-українських стосунках як адвокат і експерт щодо питань, пов'язаних з Україною, в міжнародних колах європейської та світової політичної еліти. Завдяки його головуванню Центр підсилює публічність у міжнародних колах і поглиблює діяльність у напрямі євроінтеграційних процесів.

Почесним головою Наглядової ради Центру обрано Віру Нанівську. Богдана Гаврилишина обрано Заслуженим головою Наглядової ради МЦПД.

До складу Наглядової ради Центру прийнято Віталія Кличка, українського спортсмена світового рівня, який віднедавна бере активну участь в українській політиці і є депутатом Київської міської ради.

### ***6.4 Розроблення нової стратегії***

Наприкінці 2006 року Центр представив нову стратегію розвитку МЦПД на наступні п'ять років на засіданні Наглядової ради. Члени Наглядової ради Центру вже обговорили ключові моменти та висловили свої пропозиції щодо поліпшення документа. Центр розробляє головний стратегічний документ з урахуванням суспільно-політичної ситуації, а також напрацювань і досвіду, набутих Центром за 12 років діяльності. Водночас МЦПД серйозно замислюється над розширенням напрямів і сфери діяльності Центру, акцентуючи на розробленні та впровадженні алгоритму здійснення реформ на основі циклу публічної політики.

## **Додаток 1. Опис проектів 2006**

### **Вдосконалення механізмів реалізації міграційної політики України. Поширення досвіду країн ЄС щодо виконання угод про реадмісію**

1 серпня 2005 року — 30 вересня 2006 року

#### **Мета**

Сприяння вдосконаленню механізмів реалізації міграційної політики в Україні через поширення досвіду країн ЄС щодо виконання угод про реадмісію. Надання рекомендацій щодо політики, з наданням особливої уваги досвіду Польщі.

#### **Завдання**

- вивчення та передача міжнародного досвіду укладення та виконання угод про реадмісію, механізмів утримання нелегальних мігрантів;
- вивчення та передача досвіду механізмів утримання нелегальних мігрантів.
- проведення кампанії громадської поінформованості;
- розроблення рекомендацій і лобювання виконання цих рекомендацій.

#### **Результати**

- практичні рекомендації для України щодо укладення та виконання угод про реадмісію з ЄС, країнами транзиту та країнами - постачальниками нелегальних мігрантів, поліпшення умов утримання нелегальних мігрантів в Україні, ідентифікації осіб у пунктах утримання нелегальних мігрантів;
- рекомендації щодо міграційної політики, розроблені та підготовані для представлення зацікавленим сторонам і широкому колу громадськості.

#### **Продукти**

- поліпшення практичних знань та адміністративних спроможностей 24 тренерів - службовців Державної прикордонної служби, Міністерства внутрішніх справ і Державного комітету у справах національностей та міграції;
- розповсюджені серед службовців рекомендації щодо: 1) ідентифікації осіб у пунктах утримання нелегальних мігрантів; 2) формулювання міграційної політики та 3) механізмів поліпшення співпраці щодо протидії нелегальній міграції та виконання угод про реадмісію.

#### **Фінансування**

Посольство Великої Британії в Україні, Фонд Стефана Баторі, Фонд Фрідріха Еберта, Ініціатива з розвитку місцевого самоврядування (LGI)

#### **Партнер**

Інститут справ публічних (Варшава, Польща)

#### **Інформація в інтернеті**

Інформація про цей проект доступна на веб-сторінці:

<http://icps.com.ua/project.html?pid=93>

## **Вплив НУО на формування та впровадження партійної політики**

28 грудня 2005 року — 29 січня 2006 року

### **Мета**

Залучити і підготувати громадські організації та громадськість чотирьох регіонів України до здійснення ефективного впливу на вироблення та впровадження партійної політики. Підвищити спроможність громадських організацій щодо досліджень партійної політики та організації діалогу з політичними силами.

### **Завдання**

- аналіз відповідності передвиборних програм суб'єктів виборчого процесу 2006 року інтересам, потребам і сподіванням громадян щодо пріоритетів розвитку суспільства і територіальних громад;
- формування навиків здійснення аналізу, моніторингу та оцінки програм політичних партій, проведення суспільного діалогу та технологій впливу НУО на вироблення і впровадження ефективної партійної політики із застосуванням методик, розроблених у МЦПД.

### **Результати**

- підвищення спроможності НУО через отримання навиків і знань щодо впливу на формування та впровадження партійної політики, аналізу, оцінки та моніторингу партійних програм, організації та проведення публічних дебатів і громадських обговорень;
- вироблення рекомендацій щодо підготовки передвиборних програм політичних партій як дієвого механізму досягнення суспільних цілей;
- налагодження діалогу між громадськістю та представниками партій через публічні дебати, громадські обговорення та посилення контролю і впливу громадськості на виконання партійних програм;
- подолання причин недовіри громадян до політичних партій і здійснюваної ними партійної політики.

### **Фінансування**

Інститут сталих спільнот (ISC), Мережа громадянської дії в Україні (UCAN)

### **Партнери**

Асоціація підприємців-роботодавців Миколаєва, Інститут соціальних досліджень і політичного аналізу (Донецьк), Подільський центр соціальних технологій (Вінниця), Центр соціальних досліджень (Полтава)

### **Інформація в інтернеті**

Інформація про цей проект доступна на веб-сторінці:

<http://icps.com.ua/project.html?pid=98>

## **Голос громадськості–2**

19 січня 2004 року — 18 липня 2007 року

### **Мета**

Запровадження процедури та механізмів, спрямованих на підвищення ролі громадськості в розбудові ефективної, відповідальної та відкритої влади на місцевому рівні, в шести містах України.

### **Завдання**

- надання підтримки місцевим органам влади в проведенні реформ і поліпшенні якості надання послуг населенню в різних сферах (наприклад, освіта, житлове господарство, комунальні послуги, громадська безпека, транспорт та ін.);
- надання підтримки представникам громадських організацій у проведенні діяльності, спрямованої на активніше залучення громадськості (створення дорадчих комітетів, вивчення громадської думки, громадські слухання, експрес-опитування та ін.);

- проведення порівняльних досліджень щодо надання муніципальних послуг і реалізації місцевої політики для підтримки інтересів міст на національному рівні.

### **Продукти**

- дослідження якості надання державних послуг населенню;
- підвищення спроможності регіональних громадських організацій до проведення незалежних досліджень і налагодження публічного діалогу;
- підвищення спроможності місцевих органів влади до надання якісних послуг населенню;
- проведення кампаній громадської поінформованості.

### **Фінансування**

Канадська агенція міжнародного розвитку (CIDA)

### **Партнер**

Консультаційна фірма “ПАДКО”

### **Інформація в інтернеті**

Інформація про цей проект доступна на веб-сторінці:

<http://icps.com.ua/project.html?pid=37>

## **Громадський нагляд за охороною здоров'я**

1 серпня 2005 року — 30 липня 2006 року

### **Мета**

Проведення незалежного моніторингу державної політики у сфері охорони здоров'я щодо міжнародних зобов'язань у сфері охорони здоров'я, таких як Декларація тисячоліття Організації Об'єднаних Націй і Спеціальна сесія Генеральної асамблеї Організації Об'єднаних Націй щодо СНІДу (UNGASS).

### **Завдання**

- забезпечення обґрунтованої бази для підтримки залучення громадянського суспільства до розроблення, виконання та оцінювання політики у сфері охорони здоров'я;
- мобілізація широких кіл громадянського суспільства до участі у моніторингу на національному рівні, якою мірою органи державної влади забезпечують надання населенню рівного доступу до медичних послуг найвищого можливого рівня;
- опублікування доповідей, які визначатимуть досягнення та виклики щодо конкретних питань у сфері охорони здоров'я, властивих конкретній країні, надання рекомендацій щодо того, яким чином можна відповісти на виклики і збільшити та розширити досягнення у цій сфері.

### **Продукт**

- доповідь, що досліджуватиме національну політику щодо ВІЛ/СНІДу, а також міжнародні зусилля, спрямовані на підтримку виконання політики, які включатимуть конкретні рекомендації для поліпшення національної та міжнародної політики щодо ВІЛ/СНІДу

### **Фінансування**

Програма Public Health Watch Інституту відкритого суспільства

### **Інформація в інтернеті**

Інформація про цей проект доступна на веб-сторінці:

<http://icps.com.ua/project.html?pid=96>

## **Група аналізу публічної політики щодо проблем фіскальної децентралізації**

1 листопада 2005 року — 30 березня 2006 року

### **Мета**

Сприяння подальшому реформуванню системи місцевого самоуправління у сфері міжбюджетних відносин і фіскальної децентралізації.

### **Завдання**

- розроблення та впровадження урядової стратегії комунікацій для розвитку та сприяння заходам реформування політики у сфері міжбюджетних відносин і фіскальної децентралізації;
- створення прецеденту формулювання намірів уряду та бачення реформ.

### **Продукти**

Основний продукт – повний цикл кампаній публічної політики, який здійснила група аналізу публічної політики Міністерства економіки України з використанням у його щоденній роботі за консультаційної підтримки канадських радників. Основні продукти включають:

- розроблення зеленої та білої книг щодо фіскальної децентралізації;
- розроблення урядового бачення реформ і намірів щодо заходів у цій сфері, які буде пояснено й обговорено із зацікавленими сторонами;
- проведення серії консультацій із зацікавленими сторонами;
- проведення кампанії у ЗМІ щодо фіскальної децентралізації;
- проведення тренінгів і надання консультацій канадськими експертами;
- створення групи державних службовців, яка матиме необхідний практичний досвід розроблення та впровадження стратегії комунікацій з питань політики;
- презентація доповіді щодо ефективності технічної допомоги Канади уряду України, яку розповсюджено серед широких кіл міжнародного суспільства, що займаються питаннями технічної допомоги.

### **Фінансування**

Канадська агенція міжнародного розвитку (CIDA), Канадське бюро міжнародної освіти (CBIE), Програма порад щодо політики реформ в Україні (PAR)

### **Партнери**

Міністерство економіки України, Рада національної безпеки та оборони України

### **Інформація в інтернеті**

Інформація про цей проект доступна на веб-сторінці:

<http://icps.com.ua/project.html?pid=97>

## **Економічне дослідження “Оподаткування тютюнових виробів”**

1 червня 2006 – 30 січня 2007

### **Мета**

Сприяти уряду у виробленні ефективної політики контролю над тютюном через надання економічних аргументів для встановлення податків на тютюнові вироби на оптимальному для суспільства рівні.

### **Завдання**

- зробити економічну оцінку оптимального рівня податків на тютюнові вироби;
- навести аргументи на користь встановлення тютюнових податків на оптимальному рівні.

### **Продукти**

- Аналітичний звіт “Оподаткування тютюнових виробів: оцінка оптимального рівня”, який включатиме оцінку оптимального рівня податку на тютюнові вироби й аргументи на користь встановлення ставки податку на оптимальному рівні, що ґрунтуються на порівнянні можливих альтернативних рішень.

### **Фінансування**

Міжнародний фонд “Відродження”

### **Інформація в інтернеті**

Інформація про цей проект доступна на веб-сторінці:

<http://icps.com.ua/project.html?pid=120>

## **Захист прав і забезпечення доступу до правосуддя ромів в Україні**

3 травня 2004 року — 1 грудня 2006 року

### **Мета**

Поліпшення доступу ромів до правосуддя та збільшення їхньої спроможності до захисту своїх прав.

### **Завдання**

- посилення законодавства з питань прав людини в Україні;
- розроблення ефективного антидискримінаційного законодавства, що надасть ромам та іншим меншинам дієвий засіб захисту їхніх прав у разі дискримінації;
- створення пропозицій щодо увідповіднення українського антидискримінаційного законодавства до світових стандартів;
- публікація пропозицій і проведення кампанії з лобіювання змін.

### **Продукти**

- документ з державної політики з питань реформування (або створення) антидискримінаційного законодавства України;
- пропозиції щодо змін у законодавстві для забезпечення захисту прав меншин, їхнього доступу до правосуддя, захисту меншин від дискримінації;
- проект закону “Про захист від дискримінації”.

### **Фінансування**

Європейська Комісія

### **Партнери**

Європейський центр захисту прав ромів (EERC), Закарпатське культурно-просвітницьке товариство “Романі я”

## **Інформація в інтернеті**

Інформація про цей проект доступна на веб-сторінці:

<http://icps.com.ua/project.html?pid=76>

## **Кампанія з підвищення громадської обізнаності щодо державної політики у сфері безпеки та оборони**

15 травня 2005 року — 15 жовтня 2006 року

### **Мета**

Започаткування в українському суспільстві відкритого діалогу щодо державної політики у сфері безпеки та оборони на базі громадської ініціативи.

### **Завдання**

- сприяння зміні розуміння громадськістю концепції „державна безпека”;
- радикальна зміна ставлення громадськості до проблеми безпеки й оборони, як результат – змусити громадськість перейти від переконання, що ця сфера – виняткова і закрита справа Держави, до ідеї, згідно з якою це проблема всіх громадян і є предметом громадського контролю і залучення громадськості до процесу прийняття політичних рішень;
- введення механізмів громадських дискусій, аби проблеми безпеки та оборони стали звичними і постійними темами публічних обговорень, епіцентром кампаній з підвищення рівня обізнаності громадян і викликали публічний інтерес.

### **Результати**

- поширення впливу інститутів громадянського суспільства на процес прийняття політичних рішень;
- зробить питання безпеки та оборони предметом систематичного публічного обговорення і створить прецедент введення прозорого механізму участі громадськості;
- проект допоможе в переході від закритого і непрозорого процесу прийняття рішень з питань безпеки та оборони до відкритого процесу ухвалення рішень.

### **Продукти**

- аналітичні записки щодо державної політики з кожного окремого питання за результатами публічних дебатів.
- міжнародна конференція з представленням результатів публічних обговорень та підготовленої публікації.

### **Фінансування**

Програма МАТРА КАП Посольства Нідерландів в Україні, Інформаційний та документаційний центр НАТО в Києві

## **Інформація в інтернеті**

Інформація про цей проект доступна на веб-сторінці:

<http://icps.com.ua/project.html?pid=81>

## **Консультації щодо Угоди про вільну торгівлю між Україною та ЄС**

15 травня 2006 року — 15 січня 2007 року

### **Мета**

Надання допомоги українському уряду для формування сильної та збалансованої позиції на переговорах щодо Угоди про вільну торгівлю між Україною та ЄС і посилення запровадження принципів публічної політики в Україні.

### **Завдання**

- аналіз потреб української економіки та її готовності до запровадження зони вільної торгівлі між Україною та ЄС; аналіз готовності конкретних галузей економіки країни до відкриття для країн Європейського Союзу;
- визначення груп інтересів в Україні у рамках Угоди про вільну торгівлю між Україною та ЄС і проведення низки громадських консультацій з цими групами; аналіз позицій цих груп щодо підписання Угоди про вільну торгівлю між Україною та ЄС;
- продовження надання допомоги уряду для інституціоналізації процесу проведення громадських консультацій з групами інтересів;
- надання допомоги групам інтересів для інформування українського уряду про їхні позиції щодо наслідків Угоди про вільну торгівлю з ЄС для національної економіки загалом і їхніх відповідних секторів зокрема.

### **Результати**

- підвищення обізнаності представників українського уряду, неурядових організацій, ділових кіл і засобів масової інформації про майбутні перспективи, можливості і наслідки Угоди про вільну торгівлю між Україною та ЄС для економіки країни загалом і її конкретних галузей зокрема;
- визнання легітимності груп інтересів у рамках Угоди про вільну торгівлю між Україною та ЄС через визначення таких груп інтересів і аналізування їхніх позицій;
- ознайомлення груп інтересів (та широкої громадськості) з позицією уряду України щодо майбутньої Угоди про вільну торгівлю з ЄС;
- запобігання формуванню негативного ставлення до підписання Угоди про вільну торгівлю між Україною та ЄС серед груп інтересів і широкої громадськості та сприяння кращому розумінню питань, що стосуються Угоди про вільну торгівлю.

### **Продукти**

- презентація питання Угоди про вільну торгівлю представникам українського уряду, неурядових організацій, ділових кіл і засобів масової інформації;
- попередній аналіз стану української економіки та її готовності до запровадження Угоди про вільну торгівлю між Україною та ЄС;
- аналітичний документ для обговорення під час проведення кожної серії громадських консультацій;
- проведення 15 серій громадських консультацій із залученням представників українського уряду, галузевих груп інтересів і незалежних експертів;
- розроблення білих книг щодо готовності низки галузей економіки України до запровадження режиму вільної торгівлі з країнами ЄС і аналіз позицій груп інтересів з цього питання;
- презентація результатів проекту українському уряду та широкій громадськості.

### **Фінансування**

Шведська агенція міжнародного розвитку (SIDA), Ініціатива реформування місцевих органів влади та державних послуг (LGI) Інституту відкритого суспільства (OSI)

## **Інформація в інтернеті**

Інформація про цей проект доступна на веб-сторінці:

<http://icps.com.ua/project.html?pid=110>

## **Методичний і навчальний супровід регіональних громадських організацій з підготовки та проведення кампаній громадського лобіювання**

3 жовтня 2005 року — 30 квітня 2007 року

### **Мета**

Надання методичної та навчальної підтримки громадським організаціям з підготовки та проведення публічних кампаній лобіювання пропозицій громадськості щодо питань державної та муніципальної політики в органах влади.

### **Завдання**

- підвищення спроможності регіональних громадських організацій до проведення кампаній громадського лобіювання;
- посилення впливу регіональних громадських організацій на розроблення та ухвалення рішень органами влади;
- підвищення поінформованості та залучення громадськості до процесів розроблення та ухвалення рішень органами влади;
- підвищення спроможності регіональних громадських організацій до співпраці між собою після здійснення проекту.

### **Результати**

- підвищення рівня обізнаності представників регіональних громадських організацій з методами та інструментами проведення кампаній громадського лобіювання;
- підвищення ефективності проведення кампаній громадського лобіювання регіональними громадськими організаціями;
- рекомендації щодо перспективних напрямів громадського лобіювання, спрямованого на вирішення проблем, які порушують місцеві громади;
- підвищення рівня поінформованості та залучення громадських організацій до процесів розроблення й ухвалення рішень місцевими та центральними органами влади.

### **Фінансування**

Міжнародний фонд “Відродження”

### **Партнери**

Регіональні громадські організації, які будуть вибрані на конкурсній основі

## **Інформація в інтернеті**

Інформація про цей проект доступна на веб-сторінці:

<http://icps.com.ua/project.html?pid=95>

## **Модель громадського контролю за використанням коштів системи охорони здоров'я**

1 березня 2005 року — 1 червня 2006 року

### **Мета**

Підвищення громадської свідомості та розширення участі громадськості на місцевому рівні через розроблення ефективних механізмів громадського контролю за використанням коштів системи охорони здоров'я, які можуть застосовуватися в країнах Південно-Східної Європи, Центральної та Східної Європи і Середньої Азії.

### **Завдання**

- аналіз найкращого міжнародного досвіду у сфері нагляду за витратами державного бюджету;
- аналіз інституційної та правової бази для провадження громадського контролю за використанням коштів системи охорони здоров'я в країнах Південно-Східної Європи, Центральної та Східної Європи і Середньої Азії;
- аналіз поточної наявності інформації та розповсюдження інформації про використання коштів системи охорони здоров'я;
- розроблення моделі громадського контролю за використанням коштів державного бюджету;
- проведення незалежного аналізу коштів системи охорони здоров'я в одному місті, відібраному в кожній країні, яка бере участь у виконанні цього проекту.

### **Продукти**

- розроблення моделі громадського контролю за використанням коштів державного бюджету;
- видання публікації під назвою “Модель громадського контролю за використанням коштів державного бюджету”;
- проведення семінару для презентації результатів проекту.

### **Фінансування**

Ініціатива реформування місцевого самоврядування і державних послуг (LGI)

### **Партнери**

Центр дослідження економічної політики Євро-Балканського інституту (Македонія), Центр дослідження публічної політики (Казахстан)

### **Інформація в інтернеті**

Інформація про цей проект доступна на веб-сторінці:

<http://icps.com.ua/project.html?pid=72>

## **Модернізація Національної академії державного управління**

1 вересня 2006 року — 31 грудня 2006 року

### **Мета**

Перетворення НАДУ на професійну школу для державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування України.

### **Завдання**

- вивчення міжнародного досвіду;
- надання Національній академії державного управління при Президентові України експертно-аналітичну підтримку у процесі реформування та удосконалення системи підготовки, перепідготовки

та підвищення кваліфікації державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування України.

### **Продукти**

- аналітичні дослідження щодо таких аспектів реформування системи підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування України:
- системи підготовки корпусу вищих державних службовців,
- демократичні стандарти державного управління,
- інфраструктура та організаційне забезпечення системи підготовки державних службовців.

### **Фінансування**

Національна академія державного управління

### **Інформація в інтернеті**

Інформація про цей проект доступна на веб-сторінці:  
<http://icps.com.ua/project.html?pid=117>

## **Оцінка ступеня децентралізації, стану місцевого самоврядування та розвитку громад в Україні**

15 листопада 2006 року – 31 грудня 2006 року

### **Мета**

Проаналізувати ступінь децентралізації, стану місцевого самоврядування та розвитку громад в Україні та підготувати дослідницьку базу для планування діяльності Програми розвитку ООН у цих сферах

### **Завдання**

- Проаналізувати загальні перешкоди до посилення ролі місцевого самоуправління в Україні, що включає законодавчу базу, систему міжбюджетних відносин, регіональну політику, програми розвитку інституційної спроможності на місцевому рівні, програми технічної допомоги, правові й організаційні перешкоди/можливості розвитку організацій громад

### **Продукти**

- Аналітична записка, що слугуватиме базою для планування діяльності Програми розвитку ООН у сферах децентралізації, місцевого самоврядування та розвитку громад.
- Рекомендації щодо усунення наявних проблем і перешкод, а також щодо того, яким чином ПРООН може сприяти вирішенню проблем.

### **Фінансування**

ПРООН

### **Інформація в інтернеті**

Інформація про цей проект доступна на веб-сторінці:  
<http://icps.com.ua/project.html?pid=118>

## **Політичний діалог між Україною та США**

1 червня 2005 року — 1 червня 2007 року

### **Мета**

Сприяти демократичним реформам в Україні та становленню справжнього та значущого стратегічного партнерства між обома країнами.

### **Завдання**

Американські й українські партнери спільно скеровують роботу чотирьох робочих груп за такими напрямками:

- зовнішня політика та національна безпека;
- політика й урядування;
- економіка та бізнес;
- інформаційна політика та політика щодо ЗМІ.

### **Результати**

Чотири робочі сесії тривалістю один тиждень відбуваються по черзі у Вашингтоні та Києві. Посадові особи органів державної влади, депутати Верховної Ради та члени Конгресу США, представники недержавних організацій, засобів масової інформації та бізнесу занурюються у сфокусовані, зорієнтовані на конкретні дії дискусії щодо пошуку політичних шляхів вирішення важливих проблем.

### **Продукти**

Плани дій з політичними рекомендаціями, які мають поширюватися серед посадових осіб органів державної влади України та США по завершенні кожної робочої сесії.

Фінансування

Бюро в освітніх і культурних справах Державного департаменту США

### **Партнери**

Фундація “Україна–США” (керівник програми), Атлантична Рада Сполучених Штатів, SigmaBleyzer, Український центр економічних і політичних досліджень ім. Олександра Разумкова, Фонд “Європа ХХІ”

### **Інформація в інтернеті**

Інформація про цей проект доступна на веб-сторінці:

<http://icps.com.ua/project.html?pid=94>

## **Проведення аналізу контролю над українським експортом зброї**

1 листопада 2006 року — 31 грудня 2006 року

### **Мета**

Проведення аналізу на предмет, чи відповідає законодавство України щодо експорту зброї та механізми контролю над експортом зброї найкращій міжнародній практиці у сфері контролю над зброєю.

### **Завдання**

- Забезпечення проведення сучасного та комплексного огляду поточної системи України щодо контролю над експортом зброї.
- Проведення порівняльного аналізу законодавства України щодо експорту зброї та найкращої міжнародної практики у сфері контролю над зброєю.
- Розроблення рекомендацій щодо того, яким чином можна ще більше посилити контроль над зброєю в Україні в майбутньому.

- Проведення обговорень в Україні щодо питання європейських і міжнародних стандартів у сфері контролю над зброєю.

### **Продукти**

- Аналітичний документ українською та англійською мовами щодо законодавства України з експорту зброї та механізмів контролю над експортом зброї, який буде широко розповсюджено між усіма зацікавленими сторонами (уряд України, сектор виробництва зброї, засоби масової інформації, неурядові організації та ін.).
- Коротка аналітична записка для народних депутатів України щодо ролі парламенту у сфері контролю над зброєю у Великій Британії.

### **Фінансування**

Saferworld (Велика Британія)

### **Партнери**

Saferworld (Велика Британія)

### **Інформація в інтернеті**

Інформація про цей проект доступна на веб-сторінці:

<http://icps.com.ua/project.html?pid=119>

## **Програма стипендій LGI у сфері публічної політики для російськомовних експертів**

1 грудня 2005 року — 30 листопада 2006 року

### **Мета**

Підтримка проведення досліджень у сфері публічної політики, спрямованих на заохочення та сприяння проведенню інноваційних і практичних реформ політики в країнах колишнього СРСР, розбудова спроможностей російськомовних експертів.

### **Завдання**

- створення й управління системою стипендій для російськомовних експертів;
- забезпечення формування бази менторів для російськомовних стипендіатів;
- навчання та тренування стипендіатів, як складати ефективні і практичні аналітичні документи;
- запровадження підтримки після завершення участі у програмі для окремих осіб і неурядових організацій на базі ресурсного центру МЦПД.

### **Результати**

- стипендіати навчатимуться сприяти та брати участь у проведенні реформування політики на практиці через написання аналітичних документів і надання своїх рекомендацій;
- створення мережі російськомовних експертів з питань розробки публічної політики на місцевому рівні;
- проведення порівняння механізмів вироблення публічної політики на місцевому рівні між країнами колишнього Радянського Союзу, а також визначено найкращі практики та досвід у цьому регіоні;
- висвітлення проблеми вироблення публічної політики у конкретних країнах і запропоновано можливі варіанти вирішення цих проблем.

### **Продукти**

- аналітичні документи щодо механізмів вироблення публічної політики та конкретні рекомендації з питань політики на місцевому рівні;

- розроблення спільних рекомендацій для поліпшення механізмів вироблення публічної політики на місцевому рівні в країнах колишнього СРСР.

### **Фінансування**

Ініціатива реформування місцевих органів влади та державних послуг (LGI) Інституту відкритого суспільства (OSI)

### **Інформація в інтернеті**

Інформація про цей проект доступна на веб-сторінці:

<http://icps.com.ua/project.html?pid=119>

## **Промислова реструктуризація в країнах СНД: досвід та уроки країн – нових членів Європейського Союзу**

1 вересня 2005 року — 31 жовтня 2007 року

### **Мета**

Проведення аналітичних досліджень, що віддзеркалюють сучасний досвід перехідного періоду, промислової реструктуризації та інтеграції країн Центральної та Східної Європи – нових членів Європейського Союзу (ЄС) і вибіркового країн – учасниць СНД (Білорусь, Казахстан, Молдова, Росія, Україна). Зокрема досліджуватиметься роль, яку відіграють інтеграція у сфері торгівлі, прямі іноземні інвестиції та європейська інтеграція загалом.

### **Завдання**

Дослідження в межах проекту проводитимуться за такими темами:

- структурні зміни, спеціалізація торгівлі, прямі іноземні інвестиції та інтеграція країн – нових членів Європейського Союзу;
- структурні зміни, спеціалізація торгівлі, прямі іноземні інвестиції та інтеграція країн – учасниць СНД;
- структурні зміни та інтеграція на спільних кордонах між ЄС і СНД;
- виклики, що стосуються розширення ЄС і вступу до Світової організації торгівлі (СОТ) для країн – учасниць СНД;
- дослідження й огляди країн: досвід реструктуризації та розвитку інновацій;
- аналіз політики запровадження структурних змін для інтеграції ЄС і СНД.

### **Продукти**

Аналітичні документи та проведення трьох семінарів у Києві й Москві

### **Фінансування**

Європейська Комісія

### **Партнери**

Віденський інститут міжнародних економічних досліджень (Австрія), Інститут дослідження зовнішньої торгівлі (Польща), Інститут економіки (Угорщина), Інститут дослідження Балтійських країн (Естонія), Пан'європейський інститут, Школа економіки та управління бізнесом у місті Турку (Фінляндія), Інститут міжнародних економічних і політичних досліджень (Росія), Центр розвитку (Росія), Центр світової економіки та міжнародних економічних зв'язків (Білорусь)

### **Інформація в інтернеті**

Інформація про цей проект доступна на веб-сторінці:

<http://icps.com.ua/project.html?pid=92>

## **Публічні консультації з реформи державного управління**

1 червня 2006 року — 30 грудня 2006 року

### **Мета**

Просування реформи державного управління шляхом підвищення рівня обізнаності громадськості про цю реформу і посилення підтримки серед зацікавлених сторін

### **Завдання**

- розробити та впровадити стратегію комунікації для реформи державного управління;
- презентувати та пояснити основним зацікавленим сторонам і громадськості сутність реформи державного управління;
- отримати відгук зацікавлених сторін і підготувати аналітичний звіт щодо позицій зацікавлених сторін.

### **Результати**

- зелена книга Національної ради з питань державного управління і місцевого самоврядування щодо реформування центрального рівня управління;
- зелена книга Національної ради з питань державного управління і місцевого самоврядування щодо реформування місцевого рівня управління;
- чотири обговорення із зацікавленими сторонами: два в Києві та два в регіонах;
- аналітичний звіт про результати консультацій з зацікавленими сторонами з рекомендаціями для білої книги з реформи державного управління.

### **Фінансування**

Німецька товариство технічної співпраці (Gesellschaft fuer Technische Zusammenarbeit GmbH, GTZ)

### **Партнери**

Національна рада з питань державного управління і місцевого самоврядування, Центр політико-правових реформ

### **Інформація в інтернеті**

Інформація про цей проект доступна на веб-сторінці:

<http://icps.com.ua/project.html?pid=112>

## **Розбудова підтримки для комплексного підходу до проведення реформування сектору безпеки в Україні**

10 листопада 2006 року — 10 березня 2007 року

### **Мета**

Розбудова підтримки для комплексного підходу до проведення реформування сектору безпеки в Україні серед чиновників, політиків і політичної спільноти.

### **Завдання**

- проведення аналізу поточного стану реформування в усіх аспектах українського сектору безпеки;
- дослідження позицій основних зацікавлених сторін щодо реформування сектору безпеки для встановлення напрямів з досягнення консенсусу та визначити поточні й майбутні перешкоди на шляху проведення реформ;
- підвищення рівня усвідомлення серед основних зацікавлених сторін в Україні щодо переваг реформування сектору безпеки за допомогою комплексного та всеосяжного підходу;

- надання пропозицій щодо пріоритетів для проведення майбутніх реформ у секторі безпеки у коротко-середньо- та довгостроковій перспективі;
- визначення методів для досягнення консенсусу всередині України щодо реформування сектору безпеки та для створення систем і спроможності, які дадуть змогу ефективно запроваджувати заплановані реформи.

### **Продукти**

- документ “Реформування сектору безпеки в Україні: виклики та пріоритети”, який аналізуватиме поточний стан реформування в кожній галузі сектору безпеки та стан використання наданої донорської допомоги, ширше аналізуватиме позиції зацікавлених сторін щодо реформування сектору безпеки та питань безпеки країни і досліджувати ключові пріоритети для проведення реформування сектору безпеки в майбутньому та методи, які забезпечать ефективніше проведення реформ у секторі безпеки;
- семінар, який допоможе підвищити рівень усвідомлення серед головних зацікавлених сторін в Україні щодо поточних викликів сектору безпеки та потреби застосування комплексного підходу до проведення реформування сектору безпеки в Україні;
- визначення основних структурних і політичних перешкод для реформування та методів їх подолання

### **Фінансування**

Посольство Великої Британії в Україні

#### **Інформація в інтернеті**

Інформація про цей проект доступна на веб-сторінці:

<http://icps.com.ua/project.html?pid=115>

## **Розвиток спроможності регіональних НУО з аналізу політики на місцевому рівні**

1 жовтня 2006 року — 1 жовтня 2007 року

### **Мета**

Підвищення спроможності регіональних громадських організацій з проведення незалежного аналізу політики місцевих органів влади з вирішення нагальних проблем і вироблення рекомендацій з її покращення

### **Завдання**

- підвищення спроможності регіональних громадських організацій проводити дослідження згідно з міжнародними стандартами аналізу політики;
- поширення методології аналізу державної політики та стандартів незалежних експертиз, зрозумілих широким верствам населення;
- посилення впливу регіональних громадських організацій на розроблення та ухвалення рішень місцевими органами влади;
- підвищення поінформованості та залучення громадськості до процесів розроблення й ухвалення рішень місцевими органами влади та оцінка якості послуг, які надаються населенню.

### **Результати**

- підготовка кола фахівців в регіональних громадських організаціях, здатних проводити незалежну експертизу рішень органів влади та надавати фахові рекомендації;
- реальна допомога місцевим органам влади у вигляді рекомендацій щодо перспективних напрямків муніципальної політики, спрямованої на підвищення якості державних послуг, що надаються населенню;

- підвищення рівня поінформованості та залучення громадськості до процесів розробки та прийняття рішень місцевими органами влади;
- підвищення спроможності громадських організацій до співпраці між собою по закінченні здійснення проекту.

### **Фінансування**

Український центр економічних та політичних досліджень ім. О.Разумкова

### **Партнери**

Міжнародний фонд “Відродження”

### **Інформація в інтернеті**

Інформація про цей проект доступна на веб-сторінці:

<http://icps.com.ua/project.html?pid=114>

## **Розроблення навчальних комплектів управлінського спрямування для державних службовців**

1 грудня 2006 року — 1 липня 2007 року

### **Мета**

Сприяти підвищенню спроможності державних службовців до вироблення державної політики в умовах демократії.

### **Завдання**

- Розробити навчальний комплект з курсів “Аналіз політики” та “Аналіз регуляторного впливу”, спрямованих на поліпшення управлінських знань, умінь і навиків державних службовців.
- Провести ТОТ (тренінг для тренерів) за розробленими матеріалами.

### **Результати**

- Комплекти навчальних матеріалів.
- Групи тренерів будуть здатні проводити тренінги для державних службовців з аналізу політики й оцінки регуляторного впливу.

### **Продукти**

- Навчальний комплект з курсу “Аналіз політики”.
- Навчальний комплект з курсу “Аналіз регуляторного впливу”.
- Тренінг для тренерів.
- Підготовлена група тренерів.

### **Фінансування**

РАУСІ

### **Інформація в інтернеті**

Інформація про цей проект доступна на веб-сторінці:

<http://icps.com.ua/project.html?pid=121>

## **Розроблення рекомендацій щодо політики з питань біженців і надання притулку відповідно до законодавства ЄС**

10 жовтня 2006 року — 31 грудня 2006 року

### **Мета**

Здійснення порівняльно-правового дослідження щодо відповідності законодавства України законодавству Європейського Союзу щодо політики з питань біженців і надання притулку.

### **Завдання**

- висвітлення історії регулювання правовідносин у сфері політики з питань біженців і надання притулку в ЄС;
- порівняння правового регулювання правовідносин в Україні та ЄС на рівні окремих інститутів права;
- розроблення необхідних рекомендацій з адаптації законодавства України до *acquis* ЄС.

### **Продукти**

- Порівняльно-правове дослідження щодо відповідності законодавства України законодавству Європейського Союзу щодо політики з питань біженців і надання притулку.
- Рекомендації з адаптації законодавства України до *acquis* ЄС.

### **Фінансування**

Державний департамент з питань адаптації законодавства Міністерства юстиції України

### **Інформація в інтернеті**

Інформація про цей проект доступна на веб-сторінці:

<http://icps.com.ua/project.html?pid=113>

## **Спроможність до аналізу соціально-економічних результатів і потенціалу**

1 жовтня 2005 року — 1 жовтня 2008 року

### **Мета**

Запровадження математичних механізмів оцінювання економічного потенціалу України та соціально-економічних наслідків його реалізації.

### **Завдання**

- створення в Україні об'єктивної бази для визначення політичних пріоритетів;
- посилення прозорості процесу розроблення політики;
- краще вимірювання ефективності політики;
- розбудова спроможності до аналізу політики в неурядових дослідних організаціях;
- створення основи, що сприятиме прискіпливому аналізу чинників, важливих для посилення економічної спроможності України;
- розроблення результативного підходу до політики стабілізації цін.

### **Продукти**

- визначення потенційного виробництва та розроблення показників розвитку економіки;
- щорічний звіт про потенційні можливості України та їх реалізацію.

### **Фінансування**

Канадське агентство з міжнародного розвитку (CIDA)

## **Партнери**

Конференційна рада Канади (СВоС)

## **Інформація в інтернеті**

Інформація про цей проект доступна на веб-сторінці:  
<http://icps.com.ua/project.html?pid=101>

## **Створення груп аналізу політики в центральних органах виконавчої влади**

23 грудня 2005 року — 30 вересня 2006 року

### **Мета**

Підвищення спроможності до самоорганізації українських центральних органів виконавчої влади, зокрема для участі у програмі Twinning.

### **Завдання**

Сформулювати стратегію реформ, визначити необхідні інституційні та законодавчі зміни для кожного з десяти напрямів державної політики з використанням принципів і процедур публічної політики.

### **Результати**

Учасники груп аналізу політики, що формуватимуться з числа державних службовців, відібраних на конкурсній основі:

- ознайомились досвідом процесу підготовки та ухвалення урядових рішень у розвинених європейських країнах;
- отримали необхідні знання з аналізу політики та розробки обґрунтованих проектів рішень;
- підготували документи відповідно до своєї кваліфікації та за галузями згідно зі спеціалізацією груп, використовуючи процедури публічної політики.

Групи аналізу політики мають стати плацдармом для запуску в Україні програми Twinning.

### **Продукти**

Десять зелених і десять білих книг з тих питань державної політики, що є найважливішими для виконання плану дій Україна - ЄС

### **Фінансування**

Центр сприяння інституційному розвитку державної служби Головного управління державної служби України

## **Партнери**

Головне управління державної служби

## **Інформація в інтернеті**

Інформація про цей проект доступна на веб-сторінці:  
<http://icps.com.ua/project.html?pid=102>

## **Додаток 2. Опис круглів столів 2006**

### **Громадські слухання “Програма дій для парламентської коаліції та уряду: реформа державного управління”**

14 квітня 2006 року

#### **Мета**

Інформування представників політичної та професійної громадськості про напрацювання уряду у сфері реформування державного управління та головні завдання, які потребують нагального вирішення для забезпечення ефективного функціонування уряду в умовах політичної реформи.

#### **Питання для обговорення**

- Презентація законопроекту “Про Кабінет Міністрів України”.
- Презентація законопроекту “Про державну службу”.

#### **Учасники**

Політичні сили, що перемогли на виборах до Верховної Ради України 26 березня 2006 року, Секретаріат Президента, Кабінет Міністрів, Апарат Верховної Ради, Секретаріат Кабінету Міністрів, керівники центральних органів виконавчої влади, члени робочої групи при Верховній Раді з підготовки Закону “Про Кабінет Міністрів України”, члени робочої групи при Кабінеті Міністрів з підготовки проекту Закону “Про державну службу”, громадські організації та міжнародні інституції.

#### **Партнери**

Міжнародний фонд “Відродження”

#### **Інформація в інтернеті**

Інформація про захід доступна на веб-сторінці:  
<http://icps.com.ua/project.html?pid=105>

### **Круглий стіл “Переформатування українського ринку газу: нові виклики та перспективи”**

16 жовтня 2006 р.

#### **Мета**

Організувати змістовний публічний діалог влади, учасників ринку та споживачів, галузевих науковців та експертів щодо аналізу змін, які відбулися на газовому ринку України, аналізу варіантів державної політики у цій сфері та способів подолання наявних проблем, які виникли внаслідок переформатування ринку.

#### **Питання до обговорення**

1. Який вплив останніх змін на ринку газу на його учасників і споживачів?
2. Які перспективи подальших змін на ринку?
3. Які проблеми ринку газу негативно впливають на його розвиток?
4. Які коротко- та довгострокові заходи потрібні для подолання проблем? Які ресурси й умови потрібні для цього?
5. Якою має бути роль держави та зміст державної політики щодо розвитку ринку газу за нових умов?

#### **Учасники**

- Керівники та представники підприємств галузі і підприємств – споживачів газу (асоціація “Газові трейдери України”, ДП “Наукафтогаз” НАК “Нафтогаз України”, ТОВ “Техенергобуд”, ТОВ “Нафтогазбудінформатика”, група “Метінвест Холдинг”)

- Представники органів влади (Антимонопольний комітет України, апарат РНБО, апарат Верховної Ради України);
- Незалежні експерти, зокрема представники аналітичних центрів та засобів масової інформації (МЦПД, Інститут проблем національної безпеки Ради національної безпеки та оборони України, група розробників єдиної системи моніторингу, інститут “Терікс”, “Українська Правда”, Газета “КоммерсантЪ”, журнал “Експерт Україна”).

## **Партнери**

Центр зв’язків з громадськістю

### **Інформація в інтернеті**

Інформація про захід доступна на веб-сторінці:

<http://icps.com.ua/project.html?pid=116>

## **Круглий стіл “Українська металургія: чи є перспективи?”**

31 січня 2006 року

### **Мета**

Організувати змістовний публічний діалог влади, керівників металургійних підприємств та асоціацій, галузевих науковців та експертів щодо аналізу перспектив розвитку металургії, варіантів державної політики у цій сфері та способів подолання наявних проблем.

### **Питання до обговорення**

1. Що найбільше впливатиме на розвиток української металургії найближчим часом?
2. Наскільки змінюються цілі розвитку галузі в нових умовах?
3. Які проблеми галузі заважають досягненню цілей розвитку?
4. Які коротко- та довгострокові заходи потрібні для досягнення цих цілей і подолання проблем? Які ресурси й умови потрібні для цього?
5. Якою має бути роль держави та зміст державної політики щодо розвитку металургії?

### **Учасники**

Керівники та представники підприємств галузі (“Єнакіївський металургійний завод”, “Індустріальна група”, “Азовсталь”, Центральний і Північний ГЗК)

Керівники галузевих асоціацій (“УКРМЕТ”, профспілка працівників галузі)

Галузеві науковці (Інститут геологічних наук НАН України, Інститут чорної металургії НАН України)

Незалежні експерти (МЦПД, Держзовнішінформ, ІК “Конкорд Капітал”, МГО “Блейзер фундація”,

Представництво Європейської Комісії в Україні, Інститут економічних досліджень і політичних консультацій)

### **Партнер**

Центр зв’язків з громадськістю

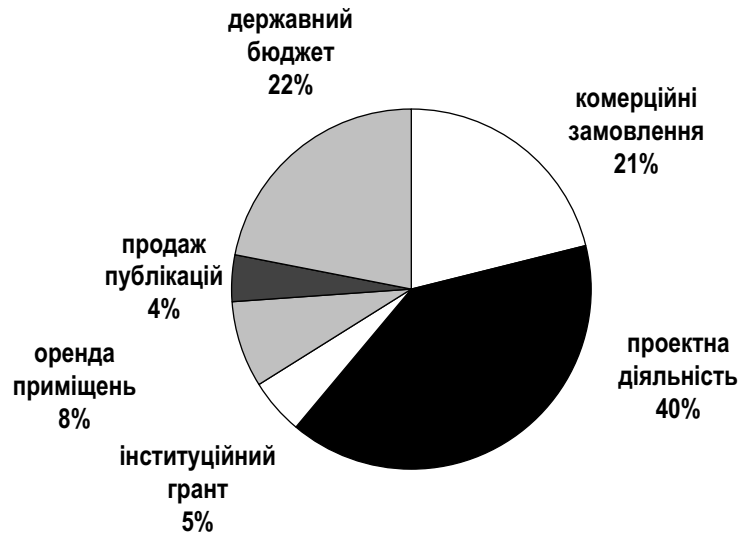
### **Інформація в інтернеті**

Інформація про захід доступна на веб-сторінці:

<http://icps.com.ua/project.html?pid=100>

## Додаток 3. Фінансові показники

### Структура надходжень 2006 року



### Структура видатків 2006 року

