



**Міжнародний центр
перспективних досліджень**

Київ, Україна

**Річний звіт
2005**

**вул. Пимоненка, 13а,
Київ, Україна, 04050
office@icps.kiev.ua
Телефон: (380-44) 484-4400
Факс: (380-44) 484-4402**

Зміст

Резюме	3
Головні досягнення МЦПД 2005 року	3
Цикл кампаній з публічної політики призвів до двох законопроектів, запропонованих на розгляд Верховної Ради.....	3
Експерти МЦПД провели 10 обговорень гострих питань державної політики	5
МЦПД стояв біля джерел Перших президентських слухань.....	5
МЦПД функціонує як ресурсний центр, видавши чотири посібники з демократичних і ринкових перетворень	6
Підписано меморандум про співпрацю між МЦПД і Радою національної безпеки та оборони України	6
МЦПД названо найкращим дослідницьким центром в Україні.....	7
Забезпечення фінансової стабільності	8
Поліпшення іміджу МЦПД у ЗМІ	8
Комерційні контракти	8
Гранти.....	8
Регулярні публікації.....	8
Програмна діяльність МЦПД 2005 року	10
Незалежний аналіз політики	10
Технічна допомога уряду	10
Технічна допомога НУО.....	10
Інституційні досягнення МЦПД	12
Запроваджено системну програму стажувань студентів.....	12
Створено підручник правил і процедур МЦПД.....	12
Розпочато створення бази позаштатних експертів.....	12
МЦПД почав моніторинг власної медіа-присутності.....	13
Запроваджено посаду адміністративного директора.....	14
Зміни в Наглядовій раді.....	14

Резюме

Завдяки демократичним змінам, що відбулися в Україні після перемоги на президентських виборах демократично налаштованого Віктора Ющенка, зріс попит на продукти МЦПД.

Найбільшим досягненням МЦПД 2005 року стало внесення до Верховної Ради проектів двох законів, розроблених у МЦПД за процедурами та стандартами публічної політики:

1. Здійснення аналітичного дослідження щодо проблеми.
2. Формулювання попередніх висновків і рекомендацій.
3. Обговорення висновків і рекомендацій з представниками груп інтересів.
4. Підготовка остаточних рекомендацій у вигляді законопроекту.

Упродовж 2005 року експерти МЦПД виконали 20 дослідницьких проектів і провели 10 публічних обговорень з актуальних тем державної політики. Дослідницький компонент половини виконаних проектів і всіх публічних обговорень здійснили експерти двох основних публікацій МЦПД: “Квартальні передбачення” та “Політичний коментар”. Основа інституційної спроможності МЦПД – це група аналітиків, яка сформувалася навколо регулярних публікацій Центру. Ці фахівці забезпечують постійний глибокий аналіз політичних подій і державної політики.

Видання регулярних публікацій Центру фінансуються за рахунок інституційного гранту: оплата праці експертів, переклад, друк. Окрім цього, кошти інституційного гранту Інституту відкритого суспільства дали змогу виконати обов’язкову умову багатьох донорських організацій щодо співфінансування дослідницьких проектів: надати адміністративний персонал, комп’ютерну техніку та ін.

2005 року в МЦПД відбулися важливі інституційні зміни: запроваджено посаду адміністративного директора МЦПД, відповідального за якість і вчасність виконання проектів, створено підручник правил і процедур МЦПД, запроваджено програму стажування студентів у МЦПД, розпочато створення бази даних позаштатних експертів для залучення до майбутніх проектів, запроваджено регулярний моніторинг присутності МЦПД у ЗМІ.

Головні досягнення МЦПД 2005 року

Цикл кампаній з публічної політики призвів до двох законопроектів, запропонованих на розгляд Верховної Ради

Відкрившись до співпраці з недержавними аналітичними центрами, нова влада опинилася перед потоком рекомендацій, які вона не в змозі обробити і перетворити на урядові рішення. Доки в уряді не створено спроможності до ефективного залучення рекомендацій незалежних аналітиків, найефективнішим способом впливу на державну політику є подання готових до використання урядових документів: проектів законів і постанов уряду.

2005 року МЦПД вперше провів до парламенту одразу два проекти нормативних актів про зміни у державній політиці щодо незаконного обігу наркотичних речовин і перетворення з декларативних на дієві норм законодавства про неприпустимість дискримінації за расовою, національною чи етнічною ознаками. Обидва нормативні документи стали продуктами повноцінних циклів публічної політики.

Концепція нерепресивного подолання проблем наркоманії та розповсюдження ВІЛ-СНІДу

Всеукраїнська асоціація зменшення шкоди – організація, мета якої полягає у зменшенні поширення ВІЛ/СНІДу серед ін'єкційних наркоманів, – звернулася за допомогою до МЦПД. Об'єднавши наші ресурси з Громадською консультативною радою при Комітеті Верховної Ради з питань охорони здоров'я, материнства та дитинства, ми організували кампанію з підвищення поінформованості громадськості, в якій ішлося про аналіз можливих підходів до вирішення цього питання, можливі наслідки застосування цих підходів і огляд різноманітних альтернатив.

Упродовж січня–травня 2005 року проведено цикл консультацій і громадських слухань за участі зацікавлених сторін, на яких обговорили різноманітні варіанти вирішення цієї проблеми та їх реалізації.

На основі слухань і дослідження поточної державної політики в липні опубліковано білу книгу “Пріоритети запобігання ВІЛ/СНІД: стратегія зменшення шкоди”. Головні тези цього документа увійшли до Концепції державної політики щодо наркотиків. Громадські слухання щодо проекту Концепції відбулися у вересні та листопаді за участі депутатів Верховної Ради, представників державних і недержавних організацій та органів виконавчої влади. Наслідком цієї кампанії громадського лобіювання стало те, що проект Концепції державної політики щодо наркотиків, поданий до Верховної Ради, відображає думки і позиції широкого кола груп інтересів та експертів.

Закон про захист від дискримінації за расовою, національною чи етнічною належністю

Робота над цим законопроектом супроводжувалася ґрунтовним дослідженням проблем правового регулювання у сфері захисту прав національних меншин в Україні, консультаціями з провідними експертами та представниками зацікавлених сторін. Концептуальні питання майбутнього законопроекту кілька разів виносилися на обговорення. Під час їх проведення опрацьовано альтернативні варіанти вирішення наявних проблем. Це дало змогу обрати найоптимальніші та найефективніші варіанти їх вирішення. Поданий до парламенту законопроект супроводжує пояснювальна записка, що узагальнює результати дослідження: описує суть проблеми, її причини, варіанти вирішення визначених проблем, очікувані наслідки від впровадження закону. Нині проект Закону “Про захист від дискримінації за расовою, національною чи етнічною належністю перебуває на розгляді у комітетах Верховної Ради, які надають свої висновки перед голосуванням.

Аналіз макроекономічного впливу закону про систему харчування

Серед успіхів МЦПД 2005 року у сфері впливу на законодавство треба також відзначити прийняття за основу у грудні 2005 року проекту Закону “Про систему харчування працівників”, що передбачає створення умов для запровадження талонів на харчування в Україні. Оцінку макроекономічного впливу цього закону здійснювали економісти публікації “Квартальні передбачення”.

Мета цього дослідження полягала в оцінці результатів впровадження Програми продуктових ваучерів в Україні, яка є фактично запуском соціальної програми задоволення потреб населення у харчуванні, фінансованою приватним сектором економіки. Згідно з висновками експертів МЦПД, запровадження такої програми у трирічній перспективі буде пов'язане з втратами надходжень від податків, утім, програма матиме високий непрямий вплив: буде додатково створено близько 4 000

робочих місць, збільшиться обіг у сфері роздрібної торгівлі, поліпшиться харчування працівників і збільшиться їхня лояльність до працедавця.

Експерти МЦПД провели 10 обговорень гострих питань державної політики

Відколи перемогла помаранчева революція, зростає попит на інструменти вироблення публічної політики як елемент цивілізованої політичної конкуренції, які пропагував МЦПД. Регулярний аналіз державної політики у щоквартальних і щомісячних публікаціях дає нам змогу реагувати на головні виклики української політики завдяки проведенню громадських слухань щодо важливих політичних питань. З початку 2005 року МЦПД провів 10 круглих столів, присвячених виробленню політики, в яких взяли участь представники уряду, міністерств, Верховної Ради, міжнародних організацій, незалежні експерти, вчені та ЗМІ. Підсумки цих круглих столів узагальнено у стратегічних документах і широко розповсюджено:

- Урядова політика підтримки інвестицій у високі технології в Україні.
- Державна програма розвитку національної депозитарної системи.
- Діалог між словацьким і українським міністерствами фінансів на тему “Як поліпшити бізнес-середовище: уроки центральноєвропейських реформ”.
- Перспективи започаткування виробництва компаніями-лідерами в галузі високих технологій.
- Пора припинити корупцію.
- Пора поважати бізнес.
- Реприватизація: видатки та вигоди.
- Реформування українського сектору безпеки: проблеми та можливі вирішення.
- Управління на підприємствах державної власності в Україні.
- Як подолати корупцію та поліпшити державну службу: масова зміна кадрів чи системна реформа?

Докладний опис кожного круглого столу див. у Додатку 2.

Нині організація соціального діалогу – це самостійний комерційний продукт, який МЦПД може запропонувати українському ринку. Типові споживачі – політичні партії та підприємства. Для кожного круглого столу аналітики груп публікацій МЦПД розробляють стратегічні документи та вступні презентації, тимчасом як адміністративний персонал займається організацією цих подій, винайманням приміщень, технічною підтримкою та запрошує гостей і ЗМІ. Працівники МЦПД також готують звіт і поширюють його серед учасників, груп інтересів і ЗМІ.

МЦПД стояв біля джерел Перших президентських слухань

У листопаді 2005 року в Україні відбулися перші президентські слухання – конференція за участі Президента, провідних політиків, урядовців, вчених, діячів культури та представників громадських організацій. На слуханнях обговорювалися найактуальніші проблеми та виклики, перед якими Україна постала після перемоги демократичного кандидата на президентських виборах у сфері дотримання прав людини й основних свобод, реформування державного управління, економіки, гуманітарної політики, свободи слова.

Віктор Ющенко призначив директора МЦПД Віру Нанівську співголовою організаційного комітету слухань. Віра Нанівська була співведучою слухань, а також виступила з промовою. Вона також виголосила промову, в якій зазначила, що система державного управління в Україні й досі великою мірою працює за

принципами централізованої командної економіки. В умовах свободи слова та політичної конкуренції, сказала вона, це заважає розвитку країни та підриває довіру до політичного керівництва. На думку Віри Нанівської, секрет успіху урядів демократичних країн полягає не тільки в моральних якостях їхніх лідерів, а й у докорінно іншому підході до вироблення політики, яка відома зараз як публічна політика. Потрібно змінити систему урядування в Україні та відповідно готувати українських державних службовців, підсумувала вона.

МЦПД функціонує як ресурсний центр, видавши чотири посібники з демократичних і ринкових перетворень

Цього року МЦПД поставив собі за мету посилити свою спроможність до аналізу політики та консультацій із зацікавленими сторонами щодо державної політики. Від початку 2005 року МЦПД видав чотири посібники з різних аспектів розвитку державної політики за участі зацікавлених сторін. Усі чотири публікації поширювали безплатно:

- **Посібник з проведення громадських консультацій.** У цьому посібнику йдеться про концепцію публічності як ознаку відкритості роботи уряду та можливість виборців брати участь у процесі вироблення політики.
- **Посібник з участі громадськості у діалозі щодо партійних платформ.** У цьому посібнику представлено методологічні матеріали та рекомендації щодо підвищення ефективності партійної політики. З-поміж іншого представлено засади двох методів, розроблених МЦПД: методи аналізування, моніторингу й оцінювання партійних програм і методи організації та проведення громадських обговорень щодо питань партійної політики.
- **Посібник з публічної політики для НУО.** Цей посібник містить практичні поради громадським організаціям для планування та виконання завдань у рамках проектів публічної політики. У ньому описано процедури та формати для виконання аналітичних і соціологічних досліджень та для консультацій із зацікавленими групами, наведено вимоги та рекомендації до організації роботи в рамках проекту. Цей посібник також може бути корисним для представників уряду, які залучають громадськість у свої процеси прийняття рішень.
- **Посібник з регулювання природних монополій.** Це видання написано у відповідь на потребу освітньої та методологічної підтримки діяльності регуляторних органів у процесі запровадження регуляторних положень у дедалі більшій кількості галузей економіки.

Підписано меморандум про співпрацю між МЦПД і Радою національної безпеки та оборони України

2005 року МЦПД здійснив низку досліджень у галузі національної безпеки спільно з фахівцями апарату РНБО. Підписано меморандум про співпрацю з РНБО. У меморандумі зазначається потреба широкого публічного обговорення проблем національної безпеки і відзначається потенціал МЦПД у сфері дослідження, формування та обговорення державної політики у різних сферах.

Рада національної безпеки і оборони України є координаційним органом з питань національної безпеки і оборони при Президентові України. РНБО координує і контролює діяльність органів виконавчої влади у сфері національної безпеки й оборони. Головою Ради національної безпеки і оборони України є Президент України.

МЦПД названо найкращим дослідницьким центром в Україні

У листі, який надійшов 8 листопада 2005 року, МЦПД повідомили, що Global Development Network (Мережа глобального розвитку; <http://www.gdnet.org>), яка зараз працює над проектом під назвою “Зближуючи дослідження та політику”, назвала МЦПД найуспішнішим дослідницьким центром в Україні. Global Development Network відрядив свого представника для вивчення причин і чинників досягнень МЦПД.

Забезпечення фінансової стабільності

МЦПД докладав усіх зусиль для того, щоб забезпечити фінансову стабільність, яка дала б йому змогу й далі працювати на користь суспільства, здійснювати та публікувати незалежні дослідження. Упродовж 2005 року МЦПД мав інституційний грант від OSI на суму 150 000 дол. США, що частково покривало виробничі витрати на наші періодичні видання. Щоб покрити решту витрат, ми вжили широке коло заходів:

Поліпшення іміджу МЦПД у ЗМІ

У травні 2005 року МЦПД підписалося на електронну систему моніторингу ЗМІ (<http://infostream.com.ua/eng/>), яка щодня надає інформацію щодо кількості згадувань про МЦПД і його аналітиків в електронних та інших ЗМІ, які розміщують копії своїх статей на власних веб-сайтах. Система моніторингу охоплює близько 500 джерел українською, англійською та російською мовами. Ця інформація дає нам змогу оцінити наші публічні кампанії та аналізувати, як ми могли б поліпшити нашу присутність у ЗМІ. Зараз МЦПД – один з трьох НУО, найчастіше згадуваних у ЗМІ.

Комерційні контракти

Комерційні замовлення від бізнесу не були пріоритетом для МЦПД 2005 року. Попри це, прибутки від комерційних проектів зросли на 26 відсотків порівняно з 2004 роком. Для забезпечення дальшої життєздатності та фінансової стабільності організації МЦПД зосередиться на збільшенні кількості комерційних замовлень.

Гранти

МЦПД успішно залучив кошти донорів і закордонних представництв для впровадження різноманітних проектів. Упродовж 2005 року МЦПД отримав на 42% більше коштів від некомерційних проектів, аніж 2004 року. Хоча кількість проектів зросла не набагато, вони стали більшими, суттєвішими та містили широке коло заходів. Бюджети цих проектів зросли, а отже, підвищилися й прибутки від некомерційних проектів.

Регулярні публікації

МЦПД доволі успішно продавав свої публікації впродовж 2005 року. Ми поставили перед собою дуже амбітну мету – збільшити прибутки від передплати та продажу до 70 тис. дол. США. Наприкінці 2005 року ми отримали 62 тис. дол. США. У січні 2006 року ще на 4 300 дол. США більше і очікуємо, що нові клієнти зроблять передплату на 2006 рік у лютому. Попри те, що формально ми не можемо включити останні суми до нашого річного фінансового звіту, ми вважаємо, що виконали свій план. За останній рік ми також збільшили кількість передплатників на наші періодичні видання.



Усі передплатники 2004 року

Бізнес	37
Банки	7
Університети	13
ТА	5
Посольства	13
Інше	8
Загалом	83



Усі передплатники 2005 року

Бізнес	41
Банки	11
Університети	14
ТА	5
Посольства	13
Інше	6
Загалом	90

Загальний бюджет МЦПД зріс 2005 року на 24% проти 2004 року. Відтак з'явилися нові дослідження, які призвели до розроблення кількох нових проектів. Це зростання також засвідчило, що наші публікації користуються попитом в Україні, хоча поки що й не на оптимальному рівні. Упродовж кількох наступних років ми продовжуватимемо працювати задля збільшення кількості клієнтів і для комерційних, і некомерційних продуктів.

Програмна діяльність МЦПД 2005 року

Упродовж 2005 року аналітичний персонал МЦПД був задіяний у 20 дослідницьких проектах за трьома основними напрямками діяльності. 10 проектів з 20 виконувалися із залученням експертів публікацій “Квартальні передбачення” та “Політичний коментар”, тобто є прямим внеском інституційного гранту OSI. Щодо інших проектів, внеском інституційного гранту є можливість надати співфінансування проекту МЦПД, що вимагається умовами надання грантів на дослідження.

Усі заходи МЦПД з публічної політики засновано на регулярному аналізі політики та дослідженнях, які ми публікуємо у наших чільних періодичних виданнях: “Квартальних передбаченнях” і “Політичному коментарі”. Видання “Квартальні передбачення” засновано на всеосяжному дослідженні політики й аналізу всіх галузей української економіки. Виходить щокварталу українською та англійською мовами. У “Політичному коментарі” щомісяця здійснюється незалежний політичний аналіз подій в Україні. Ці два аналітичних видання загально визнані як бренди МЦПД і слугують ядром усіх досліджень і аналітичних матеріалів Центру.

Незалежний аналіз політики

1. Порівняльний аналіз чинного законодавства України, ЄС і СOT у сфері телекомунікацій*.
2. Вивчення спроможності до консульської та візової співпраці між країнами Вишеградської четвірки для мешканців України та Молдови*.
3. Промислова реструктуризація в країнах СНД: досвід та уроки країн – нових членів Європейського Союзу*.
4. Модель громадського контролю за використанням коштів системи охорони здоров'я*.
5. Громадська кампанія з посилення політики щодо контролю над тютюном.
6. Кампанія з підвищення громадської обізнаності щодо державної політики у сфері безпеки та оборони*.
7. Громадський нагляд за охороною здоров'я.
8. Передача словацького досвіду економічних реформ на етапі проведення в Україні перед- і післявиборних дебатів.
9. Політичний діалог між Україною та США*.

Технічна допомога уряду

1. Групи аналізу державної політики щодо проблем вживання наркотиків та епідемії ВІЛ/СНІДу.
2. Вдосконалення механізмів реалізації міграційної політики України. Поширення досвіду країн ЄС щодо виконання угод про реадмісію*.
3. Програма вироблення політики: регуляторна реформа в житлово-комунальному секторі України*.
4. Група аналізу публічної політики щодо проблем фіскальної децентралізації*.
5. Рада національної безпеки як засіб ухвалення рішень у Молдові, Україні та Румунії*.

Технічна допомога НУО

1. Захист прав і забезпечення доступу до правосуддя ромів в Україні.
2. Вплив НДО на формування та впровадження партійної політики.

3. Методичний і навчальний супровід регіональних громадських організацій з підготовки та проведення кампаній громадського лобіювання.
4. Громадське лобіювання стратегії зменшення шкоди від вживання наркотиків.
5. Участь громадськості в суспільному діалозі щодо партійних програм.
6. Голос громадськості–2.

Докладний опис кожного проекту – див. Додаток 1.

Інституційні досягнення МЦПД

Запроваджено системну програму стажувань студентів

Упродовж 2005 року в МЦПД було створено умови для здійснення організованих програм інтернатури – залучення до роботи в МЦПД студентів і недавніх випускників вищих навчальних закладів. Досі МЦПД працював з інтернами без чітко встановлених правил і процедур, що не давало змоги використовувати таку форму співпраці максимально ефективно.

2005 року в МЦПД створено:

- **Набір інструкцій для посади координатора інтернів.** Він містить опис посади, посібник з відбору кандидатів для допомоги у процесі пошуку, опис інтернатури для сповіщення потенційних інтернів та інструкції для інтернів, до якого входить посібник з інтернатури, інформаційний посібник МЦПД і контрольний перелік для початківців.
- **Набір інструкцій для керівника інтернів.** Він містить опис посади та посібник для керівника, до якого входять форми для оцінювання інтерна.
- **Набір інструкцій для інтернів.** Він містить посібник з інтернатури та інформаційний посібник МЦПД.
- **Розділ сайту, присвячений інтернатурі в МЦПД:** <http://www.icps.kiev.ua/internship/>. Тут міститься огляд програм для інтернів і найпоширеніші запитання щодо процедури подання кандидатури.

Поряд з розробленням матеріалів було призначено особу, відповідальну за поширення інформації про інтернатуру серед потенційних кандидатів, підтримку в актуальному стані інтернет-сторінки інтернатури зі списком поточних можливостей для стажування, листування з кандидатами та координацію їхньої роботи з експертами-наставниками.

Зараз триває прийняття заявок на програми стажування за напрямками: маркетинг, інтернет, зв'язки з громадськістю, управління людськими ресурсами, дослідження державної політики. Перші інтерни почнуть працювати в МЦПД у березні 2006 року.

Створено підручник правил і процедур МЦПД

2005 року завершено створення Підручника правил і процедур МЦПД. Підручник створено для узагальнення накопиченого МЦПД інституційного досвіду, можливості його передачі іншим неурядовим аналітичним центрам і новим співробітникам МЦПД, зведення усіх керівних документів в один, інституціалізацію процесу накопичення знань у МЦПД для гарантування однаково якісного виконання співробітниками МЦПД стандартних технологічних процесів.

Розділи підручника описують правила прийняття на роботу і звільнення, використання робочого часу, надання відпусток, оплати праці, вимог щодо поведінки на роботі, використання офісного обладнання і доступних ресурсів, стандарти оформлення публікацій, описи основних робочих процесів та ін.

Ідеологія підручника передбачає його регулярний перегляд і доповнення згідно із зовнішніми змінами та пропозиціями співробітників щодо запровадження кращих практик роботи.

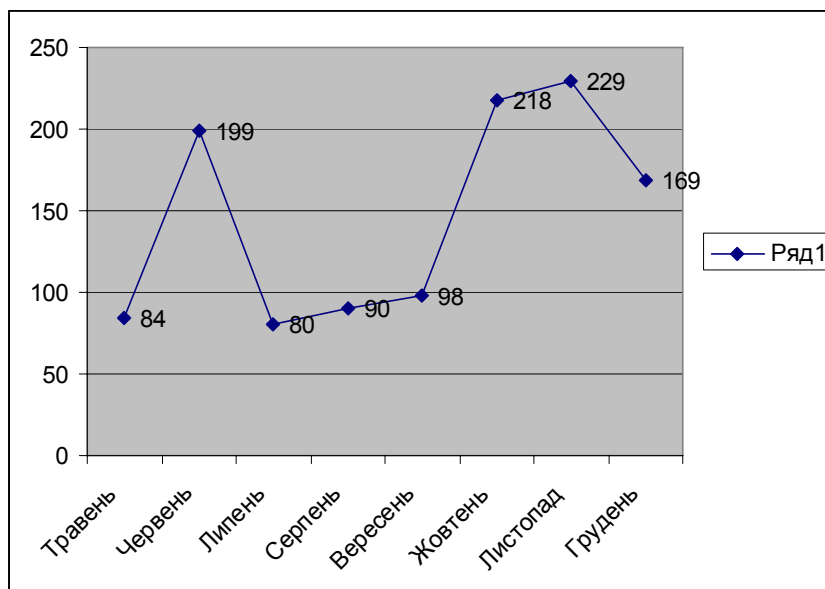
Розпочато створення бази позаштатних експертів

2005 року МЦПД уперше постав перед проблемою недостатнього забезпечення досліджень людськими ресурсами. У відповідь на цю проблему МЦПД оголосив про створення бази даних позаштатних експертів у понад 20 сферах державної політики, які запрошуюватимуться до співпраці у майбутніх дослідженнях. Інформацію про співпрацю МЦПД з позаштатними експертами розповсюджено серед українських неурядових організацій, розміщено на інтернет-сторінці МЦПД: http://www.icps.kiev.ua/about/exp_db.html (українською мовою).

МЦПД почав моніторинг власної медіа-присутності

У травні 2005 року МЦПД почав передплачувати електронну систему моніторингу електронних ЗМІ (<http://infostream.com.ua/>), яка щодня надає інформацію про згадування МЦПД і його експертів у електронних та інших ЗМІ, які на своїх сайтах розміщують копії статей і текстів сюжетів, продемонстрованих на телебаченні та радіо. Цей моніторинг охоплює понад 500 видань українською, англійською та російською мовами. Інформація, яку ми отримуємо, дає нам змогу оцінювати успішність наших кампаній і аналізувати, яким чином нам поліпшити свою репутацію в ЗМІ.

Ця таблиця демонструє загальні тенденції згадувань про МЦПД в українських ЗМІ впродовж 2005 року.



МЦПД є одним з найчастіше згадуваних українських НУО. У вересні МЦПД був третім (98 згадувань). Відтоді кількість згадувань набагато зросла.

Нині МЦПД розповсюджує інформацію про свою діяльність завдяки таким інструментам:

- Інтерв'ю експертів МЦПД представникам ЗМІ (1–2 коментарі на день).
- Вісник Центру – електронний бюлетень, що повідомляє про результати досліджень і поточні події Центру (раз на тиждень).
- Публічні обговорення, презентації, прес-конференції (1–2 рази на місяць).
- Інтернет-сторінка МЦПД (15–300 відвідувачів упродовж дня).

2006 року буде запроваджено регулярне розсилання коментарів експертів МЦПД для преси як реакції на поточні події у сферах дослідження наших експертів. Такий крок дасть змогу збільшити інформаційну присутність МЦПД, за приблизними оцінками, до 300–400 згадувань у ЗМІ впродовж місяця.

Запроваджено посаду адміністративного директора

2005 року МЦПД запровадив нову посаду – адміністративний директор. Головний його обов'язок полягає в контролі якості всіх проектів і досліджень МЦПД. Він забезпечує пошук і відбір персоналу з належною підготовкою для кожного проекту відповідно до кваліфікаційних вимог або проектної пропозиції. Щоб знайти найкращих фахівців для проектів, розробляється база даних незалежних експертів. Адміністративний директор також відповідає за дотримання графіків виконання всіх проектів і вироблення всіх продуктів, зазначених у проектних пропозиціях. Серед інших обов'язків – картки обліку робочого часу та розподіл працівників за проектами.

Зміни в Наглядовій раді

2005 року МЦПД звужив свою Наглядову раду до тих, хто активно долучається до підтримки діяльності МЦПД. Ми запросили нових членів, серед яких є ад'юнкт-професор і стипендіат Queen's University в Канаді. Сподіваємося, нові члени Ради допоможуть нам піднести нашу присутність і на внутрішньому, і на зовнішньому ринках. Ми чекаємо на їхні нові ідеї щодо поліпшення продуктів МЦПД. Наглядова рада збирається двічі на рік: у грудні ми представляємо стратегію та план дій МЦПД на наступний рік, а в квітні–травні звітуємо про результати діяльності попереднього року. Під час минулих зборів Наглядової ради запропоновано проводити зустрічі Виконавчого комітету щомісяця для обговорення найактуальніших питань.